Economic Council of Canada

1992-93 Estimates

Part III

Expenditure Plan

92-03723/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

©Minister of Supply and Services Canada 1992

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canada Communication Group — Publishing
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1993-III-34
ISBN 0-660-56990-6

Printed on recycled paper

Imprimé sur du papier recyclé

1992-93 Estimates

Part III

Economic Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program, including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that forms the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1992-93 5

B. Use of 1990-91 Authorities 5

Section I
Program Overview

A. Plans for 1992-93: Highlights 7

B. Recent Performances 7
1. Highlights of 1991-92 7
2. Highlights of 1990-91 8

C. Financial Summaries 9
1. Review of Financial Requirements 9
2. Review of Financial Performance 9
3. Trends in Financial Requirements - 1988-89 to 1992-93 10

D. Background 11
1. Introduction 11
2. Mandate 11
3. Program Objective 11
4. Program Description 11
5. Program Organization for Delivery 11

E. Planning Perspective 13
1. External Factors Influencing the Program 13
2. Impact on the Research Agenda 14
3. Operational Issues 14

F. Program Effectiveness 15

G. Performance Information and Resource Justification 16
1. Initiatives Planned for 1992-93 16
2. Performance in 1991-92 18
3. Performance in 1990-91 20

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources 27
1. Financial Requirements by Object 27
2. Personnel Requirements 28
3. Net Cost of Program 29

B. Other Information 30
1. Council Publications, Spring 1989 to Fall 1991 30

C. Index 33

Spending Authorities

A. Authorities for 1992-93 - Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote (thousands of dollars)	1992-93 Main Estimates	1991-92 Main Estimates
Economic Council of Canada		
30 Program expenditures	9,173	9,501
(S) Contributions to employee benefit plans	1,123	1,117
Total Agency	10,296	10,618

Vote - Wording and Amounts

Vote (dollars)	1992-93 Main Estimates
Economic Council of Canada	
30 Program expenditures	9,173,000

Program by Activity

	1992-93 Main Estimates				
		Budgetary			
(thousands of dollars)	Authorized person-years*	Operating	Capital	Total	1991-92 Main Estimates
Ongoing work of the Economic Council	118	9,982	314	10,296	10,618
1991-92 authorized person-years	118				

* See Figure 8, page 28, for additional information on person-years.

B. Use of 1990-91 Authorities - Volume II of the Public Accounts

Vote (dollars)	Main Estimates	Total available for use	Actual use
Economic Council of Canada			
25 Program expenditures	9,252,000	9,252,000	9,132,107
(S) Contribution to employee benefit plans	1,068,000	1,146,000	1,146,000
Total program - Budgetary	10,320,000	10,398,000	10,278,107

Section I
Program Overview

A. Plan for 1992-93: Highlights

The Economic Council of Canada, established in 1963, is the only national body with a specific ongoing mandate from Parliament to address issues of economic policy that are important to Canada over the medium to long term.

The Council's agenda for 1992-93 will include the following major initiatives:

- submission of the Twenty-Ninth Annual Review;
- publication of a Statement and research report on education and a series of working papers dealing with financing and women's issues in education;
- publication of a research report and four monographs on Canada's competitiveness and trade performance in various world markets;
- ongoing research on the efficiency and effectiveness of the Canadian health-care system;
- publication of a Council Statement and a research report dealing with the dynamics of poverty;
- continuation of work on a reference from the Prime Minister to examine governments' impact on competitiveness;
- continuing research on human-resource management in Canadian firms;
- continuing research on a joint project on the Asia/Pacific region;
- third year of a six-year cooperation arrangement with the Thailand Development Research Institute;
- continuing research on firm strategy and adaptation;
- possible start-up of exploratory research in areas such as the resource industries, the overlap and duplication of government services, living standards, interprovincial trade and international competitiveness, and aboriginal issues;
- participation in numerous conferences, seminars, and workshops to follow up on recent publications and research results; and
- briefings and consultations with provincial governments.

See pages 16 to 18 for more details concerning these initiatives.

B. Recent Performance

1. Highlights for 1991-92

- Submission of the Twenty-Eighth Annual Review, entitled *A Joint Venture: The Economics of Constitutional Options*;
- release of a research study entitled *Corporate Mergers and Acquisitions: Evidence of Profitability*;
- release of a research study entitled *Income Maintenance, Work Effort, and the Canadian Mincome Experiment*;
- publication of a compendium of papers on unemployment, entitled *Canadian Unemployment: Lessons from the 80s and Challenges for the 90s* and a research study entitled *The Full-Employment Objective in Canada, 1945-85*;
- ongoing research work on the dynamics of poverty;
- publication of a Council Statement on Canada's competitiveness and trade performance in various world markets;
- completion of research on issues of quality and resource allocation in the Canadian education and training systems;
- launching of a major research initiative under a reference from the Prime Minister to examine governments' impact on competitiveness;
- publication of a research report entitled *Economic and Social Impacts of Immigration*;

- start-up of new research on the efficiency and effectiveness of the Canadian health-care system;
- continuation of research on the Asia/Pacific region;
- second year of an agreement with the Canadian International Development Agency to act as the Canadian "partner organization" with the Thailand Development Research Institute;
- research commenced in areas of human-resource management and firm strategy and adaptation;
- publication of six monographs and 14 working papers;
- briefings to the Standing Committee of the House of Commons and the Special Joint Committee on a Renewed Canada, to present the findings of Council research;
- sponsorship of 17 seminars involving distinguished economists and researchers; and
- briefings to provincial governments on various issues of economic policy.

See pages 18 to 20 for more details concerning these highlights.

2. Highlights of 1990-91

- Submission of the Twenty-Seventh Annual Review, entitled *Transitions for the 90s*;
- Release of a Statement on immigration, entitled *New Faces in the Crowd*;
- Release of a Statement on community economic development, entitled *From the Bottom Up*;
- Release of a research report on *Employment in the Service Economy*;
- Ongoing research work on the dynamics of poverty;
- Ongoing research work on Canada's competitiveness and trade performance in world markets;
- Publication of the proceedings of the "Perspective 2000" conference and of a synopsis of the topics discussed;
- Start-up of research on education and training systems;
- Publication of a case book on human-resource management in a high-tech environment;
- Publication of three monographs and 15 discussion papers and working papers;
- Briefings to House of Commons and Senate committees on various issues of economic policy;
- Sponsorship of 14 seminars involving distinguished economists and researchers from outside the Council; and
- Briefings to provincial governments on various issues of economic policy.

See pages 20 to 21 for more details concerning these highlights.

C. Financial Summaries

1. Review of Financial Requirements

Figure 1: Financial requirements for 1992-93

	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91	Actual 1989-90
Ongoing work of the Economic Council (thousands of dollars)	10,296	11,189	10,278	9,690
Person-years*: Controlled by T.B.	118	125	117	119
Other	3	3	3	3
	121	128	120	122

* See Figure 8, page 28, for additional information on person-years.

Explanation of change:

The decrease of $893,000 or 8% in 1992-93 requirements over the 1991-92 forecast reflects the following:

	($000)
• negotiated salary increases	279
• funding for fiscal years 1992-93 and 1993-94, the final two years of the Governments' Impact on Competitiveness project reported under Industry, Science and Technology Canada	(891)
• responsibility for the payment of severance pay and maternity allowance transferred to the Treasury Board	(243)
• other minor net decreases	(38)

Explanation of 1991-92 forecast:

The 1991-92 forecast (as at December 31, 1991) represents an increase of $571,000 or 5.4% and 7 person-years over the 1991-92 Main Estimates level of $10,618,000 (see page 5). This difference reflects the following items:

	($000)
• additional funding approved through supplementary estimates for Governments' Impact on Competitiveness	604
• release of frozen allotments to offset additional funding, for the Governments' Impact on Competitiveness project. Funding was previously approved for inclusion in supplementary estimates	287
• government-wide expenditure reduction	(320)

2. Review of Financial Performance

Figure 2: Financial results for 1990-91

	1990-91		
	Actual	Main Estimates	Change
Total program (thousands of dollars)	10,278	10,320	(42)
Person-years*: Controlled by T.B.	117	118	(1)
Other	3	3	– –
	120	121	(1)

* See Figure 8, page 28, for additional information on person-years.

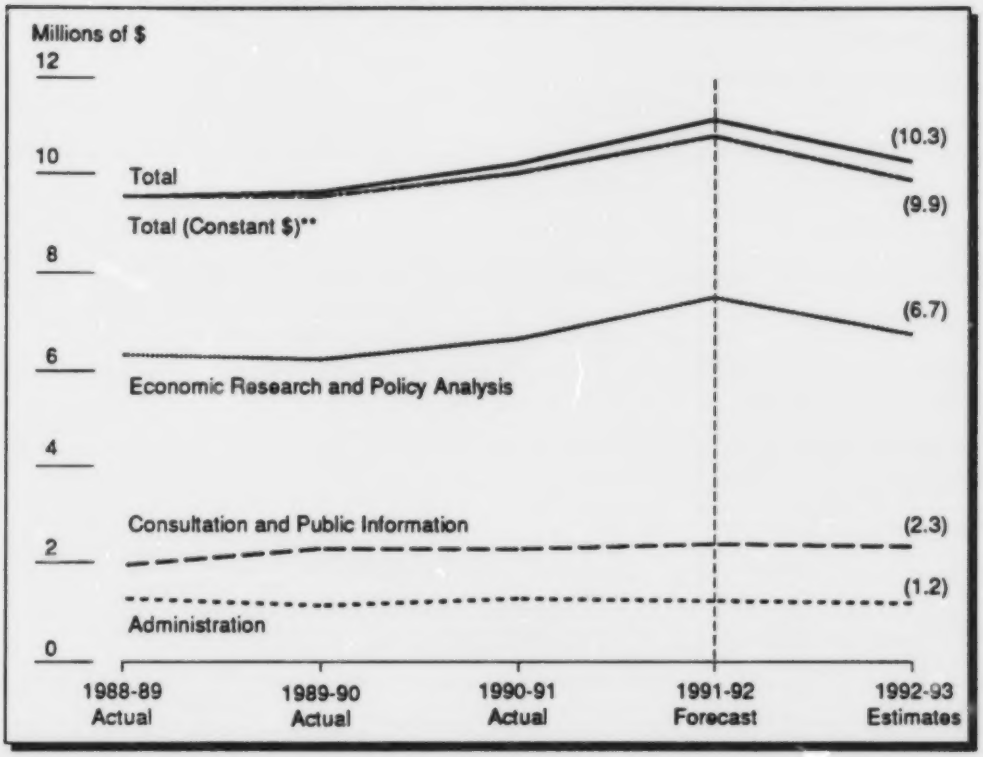
Explanation of change:

The difference between the 1990-91 actuals and Main Estimates is due to lapsing of 1 P-Y.

3. Trends in Financial Requirements – 1988-89 to 1992-93

Chart 1 provides an overview of trends in expenditure levels among the three operational functions of the Economic Council from 1988-89 to 1992-93. This graph indicates that the Council's expenditure level has declined somewhat over the years, measured in constant dollars.

Chart 1: Expenditure Distribution by Function from 1988-89 to 1992-93*



* Except where otherwise indicated, figures represent current dollar values.

** The first quarter CPI values were applied solely to the Goods and Services component of total expenditures in order to represent its value in constant (1988-89) dollar. For 1992-93 an inflation rate of 3.1% is assumed.

D. Background

1. Introduction

The Economic Council of Canada fulfils its role as an independent advisor to Parliament by providing objective analysis of Canada's economy. Acting at arm's length from the political process, the Council provides policy advice and technical information, and contributes to the national debate on economic policy issues.

Its goal is to contribute to the well-being of Canada and Canadians by providing rigorous analysis and pertinent advice to policy-makers on national, provincial, and regional issues. The Council's principal clients are legislators across Canada and federal and provincial officials, who can request that the Council undertake research on their behalf.

The Council also works to maintain close relations with representatives of the private sector (business and labour), the news media, and academic and economic research groups both in Canada and abroad.

The Council provides advice to policy-makers on the key economic issues facing the country. In the process of research and analysis, the Council's research staff interacts with outside experts and with its own appointed members of Council to achieve a consensus on the policy advice it provides. This exchange between researchers, the Council members, and representative members of the community allows for a more comprehensive perspective and thus can give the research a much wider dimension.

2. Mandate

The Council was established by Parliament on August 2, 1963, under the *Economic Council of Canada Act*. It reports to the Prime Minister. Under the Act, the Council must transmit to the Prime Minister an Annual Report of its activities, including financial statements, and it must prepare and publish an Annual Review of medium- and long-term economic prospects and problems. The Act does not constrain the Council's mandate with respect to the sectors of society to which its policy advice may be directed, the economic issues that it may choose to investigate, or the consultations and communications that it may decide to undertake.

3. Program Objective

The purpose of the Economic Council is to advise and recommend how Canada can achieve the highest possible levels of employment and efficient production in the medium and long terms in order that the country may enjoy a high and consistent rate of economic growth and that all Canadians may share in rising living standards.

4. Program Description

Within the broad range of duties specified by the Act, there are three sets of functional activities (excluding administration) through which the Council delivers its program:

- economic research and policy analysis, consultation with representatives of various economic interests, and development of the Council's own policy recommendations;
- communication of the Council's research findings and recommendations to policy-makers in different sectors of the economy for consideration in the development of policies and strategies that have a direct bearing on the performance of the economy; and
- efforts to foster a fuller appreciation of economic issues throughout the country.

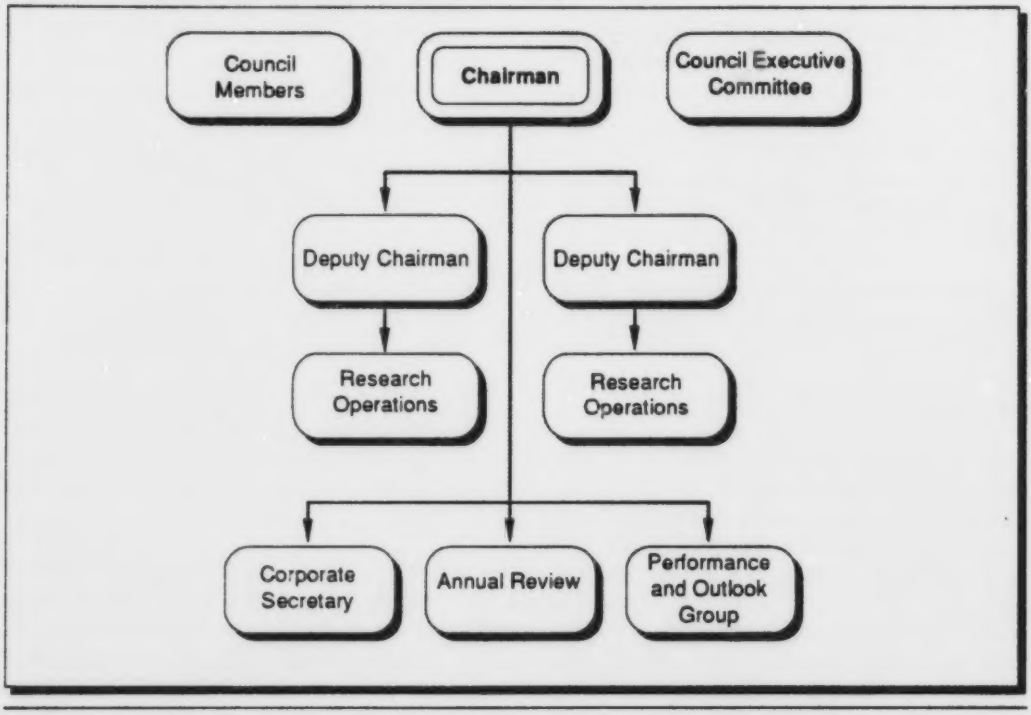
5. Program Organization for Delivery

Organizational Structure: The Council is comprised of an appointed board, made up of three full-time and 25 other members, which meets four times a year. The full-time members – the Chairman and two Deputy Chairmen – manage the work of a staff of economists and other specialists. The other members of the Council are appointed for three-year terms and are chosen for their

knowledge of various sectors of Canadian society. They assist in setting the organization's research priorities, play a role in the preparation of major reports (such as the Annual Review), and serve on the advisory committees established for each major research project. They receive no salary or honoraria, but their expenses on behalf of the Council are covered by the Council's budget.

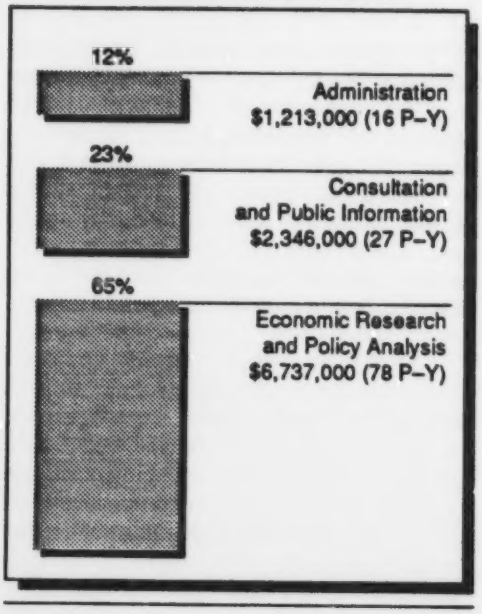
As shown in Figure 3, the Council's organizational structure includes a number of research groups ("Research Operations") reporting to the Chairman through the Deputy Chairmen. The non-research support services in Finance and Administration, Personnel, Informatics, Publications, Public Affairs, and the Library report to the Corporate Secretary.

Figure 3: Organizational Structure, as of January 1, 1992



Activity Structure: There is only one activity – the ongoing work of the Economic Council. This single activity is comprised of three main functions: economic research and policy analysis; consultation and public information; administration. Chart 2 highlights the projected distribution of the Council's resources among those three functions for 1992-93.

Chart 2: Forecast Deployment of Council Resources in 1992-93, by Function



E. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

The Economic Council takes into account a wide range of external factors when developing and implementing its research program. The most important of these are the accelerating process of globalization, the slowdown in productivity growth, the federal government's weak financial position, the tensions within the federation, the quality of the nation's educational system, and the increasing inequality in the distribution of income. Together, these factors create distinct challenges for policymakers, and thus the Council must try to anticipate their impact on future policy decisions.

One of the most important effects of globalization is to blur the boundaries between sovereign nations. Corporations are now able to take advantage of multiple geographical locations to finance, produce, and market their products, for example. This means that government policy in matters of taxation, foreign investment, and the regulation of financial markets can have an important bearing on the choice of location. The impact of international developments cannot be fully assessed at this time but they do reflect a rapidly changing world economy.

In addition, the spread of new technologies and the development of communications techniques have hastened the emergence of new actors on the world scene – such as the newly industrializing countries of East Asia. During the 1990s, new players from Eastern Europe, and possibly from Latin America, can also be expected to become a greater force in world trade. Competition from these new sources places increasing pressure on Canadian firms – which typically pay higher wages than those in many other countries – to add more value to their products by using more advanced production techniques and/or adding greater quality or creativity. Canada's objective must be to move up the value-added chain of production so that employers can offer highly paid employment for Canadian workers.

This need for a transition to higher value-added raises a number of challenges for policymakers – helping workers to move to new kinds of employment, ensuring that they have the necessary education and training, attempting to assure access to world markets for these products, and so on.

One of the key determinants of success in this transition is an increase in the rate of growth in productivity. Productivity growth slowed down in Canada and other industrial countries in the mid-1970s, after the first oil-price shock. There are now disturbing signs that growth in productivity has been stronger in other industrial countries than in Canada over the past decade. Should it continue to be weak in Canada at a time of growing

international competition, this could lead to a serious deterioration in the competitiveness of Canadian producers; it could eventually diminish the growth in Canadian living standards. The challenge, therefore, is to develop policies and an economic environment that will foster more rapid growth in productivity.

The slowdown in productivity growth in the mid-1970s was one of the root causes of the deterioration in the federal fiscal position. Expenditure commitments made in the 1960s and 1970s had been based on the assumption that revenues would experience strong growth. But as the underlying growth in the economy slowed down, so did that in government revenues. As a result, a large gap between expenditures and revenues had developed by the early 1980s. While some progress has been made since then in achieving a better balance between revenues and expenditures – i.e., in reducing the deficit as a proportion of GDP – the imbalance remains and thus the cumulative debt continues to rise. The result is that interest on the public debt now absorbs 35 cents of every dollar of tax revenue collected by the federal government. Canadians are paying far more in taxes than they are receiving by way of public goods and services. Indeed, the capacity of the federal government to maintain its current commitments remains seriously impaired. A major challenge has been to readjust the commitments of the federal government to bring them in line with its fiscal capacity. This will have repercussions for tax and transfer systems, and for relations with the provinces and with the population as a whole. It forces Canadians to make choices and to explore avenues for more efficient government and more efficient production.

The pressure to rethink the roles and responsibilities of governments in Canada comes at a time when there is evidence that the distribution of earned income – i.e., earnings from work – is becoming more unequal. The reasons for this trend appear to be systemic – i.e., to be rooted in new technologies and in new ways of organizing work. Thus the social safety net (embodied in the transfer-payments system) is playing a relatively more important role as a bulwark against greater income inequality. With growing inequalities in the labour market and with the slower growth in productivity, the importance of maintaining that bulwark may tend to increase over time, even as the fiscal capacity to do so is weakened. Also, management and labour must find ways to work more closely together, with less adversarial intent. Governments can encourage this change but the private sector will have to demonstrate an innovate spirit of collaboration.

2. Impact on the Research Agenda

The intense pressures on Canada's well-being that flow from the external environment have an impact on the Council's research agenda. The current agenda is focused on issues related to the effectiveness of Canadian educational and training systems, to the competitiveness of Canadian industry, to the dynamics of poverty in Canada, to Canada's economic relations with the East Asia/Pacific Rim region, and to firm strategy and adaptation.

In addition, the Council has projects under way on human-resource management; the economics of the Canadian health-care system; the impact of federal, provincial, and municipal governments on competitiveness; and issues of equity and efficiency in the Canadian economy – the themes of its 29th Annual Review. Finally, the Council has a number of research themes under exploration dealing with the resource industries; the overlap and duplication of government services; living standards; the linkages between interprovincial trade and international competitiveness; and aboriginal issues.

3. Operational Issues

In recent years, the Council has focused its energy on two operational aspects of its activities. The first was the need to organize its research agenda so that a broader range of topics of interest to Canadians could be addressed at one time. This has helped to sustain the visibility of the Council by ensuring that it could produce a steady stream of major reports (an average of about three per year), as well as a range of related documents and briefings. It has also extended substantially the Council's audiences by

initiating more regular contact with provincial governments and with business and labour groups across the country.

The second operational focus was on packaging the Council's research and policy advice in new ways that meet the needs of policymakers with limited time to read. Consequently, more publications are being produced for each project, ranging from very short summaries to detailed technical reports.

In the meantime, the Council has absorbed its share of fiscal restraint over the past six years, despite the rising costs of data gathering, research contracts, and publishing. It continues to optimize the use of its resources and seeks out partners for research projects or for particular subprojects, such as those on health care and on firm strategy and adaptation. By being creative in building cost-sharing arrangements, the Council has maintained the necessary "critical mass" of research and is building new partnerships with federal and provincial governments, with business and labour groups, and with other research organizations.

F. Program Effectiveness

The Council's mission is to contribute to the well-being of the country by providing expert, pertinent, and timely research results, and advice to policymakers.

For the Council to be effective in giving policy advice and informing the public, it must identify the issues of major international, national, or regional significance. This requires monitoring of a range of key issues and having a set of relevant new research programs ready to be launched as resources become available. It must also have the mechanisms in place to deliver its findings and recommendations effectively.

Since 1988, the Economic Council has increased further its role as an objective source of economic research and analysis through its program of provincial briefings across the country. Numerous federal departments contributing to the Council's research studies are also briefed on a regular basis to ensure the accurate flow of information that policymakers require. There has been a consistent demand for the kind of economic knowledge and policy recommendations produced by the Council, since many departments rely on the Council for research that they cannot conduct. Since the Council's research usually has a national focus, it is also pertinent to other audiences across the country.

The Council uses a number of strategies that help it to identify the issues that will be important over the medium to long term.

- The Council's Chairman and Deputy Chairmen engage in ongoing consultations with its client groups. With advice from the 25 members of the Council, they identify the policy areas that will be of particular importance to Canadians in future years.

- As part of its ongoing monitoring and research activities, the Council identifies shifts in underlying trends in the Canadian economy and the international environment; it also strives constantly to improve its econometric skills to enhance the accuracy of its results.

- The Council's research is subjected to peer review by academics and members of other research and policy-development organizations in the private and public sectors.

- The Council's contribution to policymaking is apparent from the number of requests received for briefings and information sessions about its research. Whenever feasible the Council accepts these requests.

- The Council's clients generally require short, factual, and accurate statements of economic problems and proposed solutions. These statements are supported by in-depth research and expert analysis, and are released into the public arena through a number of well-defined vehicles, such as the Council's Statements, the Annual Review, research reports, working papers, *Au Courant* (the Council's quarterly magazine), speeches,

and seminars. Environmental assessment and media relations assist the Council in fulfilling its mandate to provide public information.

G. Performance Information and Resource Justification

The process of research, analysis, and consultation that leads to the publication of consensus documents usually involves a cycle of 24 months. Thus the results achieved in any given year reflect resource applications of both the current and previous years.

The choice of research topics is based on consultations with the Council members, government officials, relevant stakeholders in the private sector, and various specialists. Once a topic area is identified, an "issue paper" is prepared for review by Council members.

Following is more detailed information on the plans for 1992-93 and the performance during the period 1990-92.

1. Initiatives Planned for 1992-93

- The Twenty-Ninth Annual Review will be submitted to the Prime Minister in the fall of 1992.

- The Council will be releasing a Statement on the economics of education. This study looks at the quality of education, the transition from school to work, and the training of workers once they have finished their formal schooling. Research in the areas of trade, technology, and competitiveness indicates that education is critical to economic success. Education is both a public and a private good that requires investment from government and the private sector. The issue is not the amount of investment but whether all the players in society who are committed to a training and learning culture are using resources efficiently and getting full value for their investment. A series of working papers will also be released. Topics to be discussed will include the financing of postsecondary education; the financing of elementary and secondary education; and women's issues in education and training.

- The Council will release a research report and four background monographs on competitiveness and trade performance. These publications will examine past trends and future prospects of the competitive position of Canada's industries vis-à-vis those of its major trading partners. The analysis includes the development of various indicators of competitiveness for Canadian industry and for Canada's major trading partners. The indicators include measures of productivity growth, costs, export-market shares, import penetration, adoption of new technologies, and so on. The productivity and cost analysis covers both manufacturing and nonmanufacturing industries in Canada and the United States. The influence of changes in productivity and cost competitiveness on Canada's trade performance in various global and regional markets is also examined. In addition, the linkages between productivity growth and technical change are developed in this research.

- Research will continue on the health project. This project has resulted in extensive consultations across the country in order to develop research and funding partnerships with provincial governments, professional associations, business, and other research organizations. Substantial funding has been received from the Quebec and Ontario provincial governments, as well as business and professional organizations. The project will examine the economic efficiency and cost effectiveness of the Canadian health-care system. It will also explore the potential for improvement and make recommendations for a better design of the system.

- The Council plans to publish a Statement and a research report related to the dynamics of poverty. This will provide new analytical insights into the economic well-being of Canadians and into the strengths and weaknesses of the tax and transfer systems in effectively helping

disadvantaged Canadians. The report will attempt to answer such difficult questions as: Who are the Canadians who are poor? Which of the poor depend on social assistance and other support systems? What makes them dependent and how long does that dependency last? Which factors contribute to exit from poverty and dependence on social assistance? How can the system of taxes and transfers be improved to deal with current economic and social circumstances? The Council anticipates that this current research will establish a base for further research on other social issues.

- Research continues on the impact of governments on competitiveness. The proceedings of several seminars and related background papers will be published. In addition, public and private experts will be invited to participate in a conference on key results during the course of 1992.

- Research continues on a project addressing human-resource management in Canadian firms. Three questions are examined: 1) What steps are Canadian firms taking to adapt their human-resource management strategies to the changing environment? 2) Are there systematic relationships between these strategies and firm performance? and 3) To what extent do the human-resource management strategies adopted by Canadian firms explain employment patterns observed in the labour market? The context for the research is one where technological change, growing competition, and a changing labour force are creating pressure on traditional modes of human-resource management and industrial relations.

- The Council will be entering into the third year of an agreement with the Canadian International Development Agency, under which the Council, over a six-year period, assists a highly regarded policy research institute – the Thailand Development Research Institute (TDRI) – in strengthening its abilities in various areas. The Council's objectives are:

  - to help create a network of mutually beneficial linkages between TDRI and research policy institutions and individual researchers across Canada;

  - to provide advice to TDRI in the conduct of its research in such areas as structural adjustment, economic management, international trends, regional disparity, natural-resource development, human-resource development, and women in development;

  - to ensure fair representation of Canadian research policy institutions in relation to the project's research, institutional linkages, and scholarship programs; and

  - to assist TDRI with the professional enhancement of its research systems, library material, and equipment in order to strengthen its institutional capacity and support its operational planning process.

- Research will continue on the development of a joint research project with TDRI that is focused on the Asia/Pacific region. The rapid growth now occurring in this region presents both challenges and opportunities for Canada in the areas of trade policy, policy on investment by Canada in the region and by Rim countries in Canada, and even for domestic policies to engineer swifter productivity growth in Canada itself. These and other issues are being explored as part of the project.

- Research continues on the firm strategy and adaptation project. The Council will publish a Statement and a research report on the strategies and adaptation performance of Canadian firms in recent years. This research project was initiated in the summer of 1991 in response to issues such as adjustment to trade liberalization, increasing globalization, the inadequate scientific base and lack of innovation in the Canadian economy, increasing specialization in labour markets, and the productivity slowdown. The project was designed to provide answers to the basic questions regarding the

causes and consequences of structural change in Canadian industry, examine the process of innovation, and address specific issues such as the efficacy of strategic alliances, government support of high-tech industries, problems in the adoption of technology, and the innovative behaviour of small firms. Work for this project will include surveys undertaken in collaboration with Industry, Science and Technology Canada, Statistics Canada, and the Conference Board of Canada.

- Some of the subjects being considered for start-up in 1992-93 include the resource industries, overlap and duplication in government services, living standards, interprovincial trade and international competitiveness, and aboriginal issues.

2. Performance in 1991-92

- The Council published its Twenty-Eighth Annual Review, entitled *A Joint Venture: The Economics of Constitutional Options*. The Review assessed the nature of the economic linkages among the provinces and discussed various aspects of policy harmonization within the economic union. It also investigated the fiscal relationships between the provinces and the federal government, and debated key issues such as the appropriateness of national standards, the allocation of powers between levels of government, and the problems created by overlapping jurisdictions. The last part of the Review was devoted to a qualitative and quantitative assessment of some of the costs and benefits attached to various political models that could emerge from the current constitutional debate. Issues relating to the transition phases towards a new form of confederation were also discussed.

  The Review and the supporting analytical work have enabled the Council to take an active role in the Constitutional debate. In particular, the participation of the Council has consisted in the delivery of numerous seminars, speeches, and conferences to business groups, government officials, and other decision makers in all provinces on the economic issues at stake. Also, the Council prepared a submission to the Special Joint Committee of Parliament on the federal proposals, appeared in front of the Finance Committee, and participated in two of the thematic conferences on the federal government's proposals.

- A research study entitled *Corporate Mergers and Acquisitions: Evidence of Profitability* examined the controversial issue of whether corporations acquired by other corporations become more profitable. This study contributes to the discussion by providing Canadian evidence on the performance of Canadian corporations that were acquired between 1963 and 1983. The study utilizes both accounting data and stock market data.

- A research study entitled *Income Maintenance, Work Effort, and the Canadian Mincome Experiment* examined the effect of income transfers on the supply of labour in the development of income redistribution policies. The study provides a useful review and summary of various estimates of labour supply, as well as a detailed report on the estimates derived from the Manitoba Mincome data.

- Unemployment in Canada has, in recent years, been characterized by both a rising trend and persistence. As part of the Council's project on unemployment issues, a study entitled *The Full-Employment Objective in Canada, 1945-85* looks at the subject from historical, conceptual, and comparative perspectives. It suggests that the issue of unemployment has had decreasing "policy resonance" in Canada and seeks to explain why there has never been complete political commitment to full employment. The study concludes that Canada has been inclined to use passive measures and tolerate unemployment, rather than initiate the institutional change necessary to implement a more active and interventionist approach.

- The Council published a compendium entitled *Canadian Unemployment: Lessons from the 80s and Challenges for the 90s* that reports on the research and analysis contained in nine working papers on Canadian unemployment. The volume provides a comprehensive and innovative analysis of the problem. Two disturbing phenomena are the core main concerns: the rising trend in the unemployment rate and the persistence of high unemployment.

- Ongoing research work on the dynamics of poverty continued. The focus of this project was described earlier (see page 16).

- The Council will be releasing, later this fiscal year, a Statement on Canada's competitiveness and trade performance in world markets. The study examines the productivity and cost performance of manufacturing and other industries, the determinants of productivity growth including science and technology, and an analysis of how the cost structure of Canadian industry affects trade performance.

- Research was completed on issues of quality and resource allocation in the Canadian education and training systems. Publications will be released early in the new year. The focus of this project was described earlier (see page 16).

- Research started on a reference from the Prime Minister to examine governments' impact on competitiveness. The purpose of the research will be to inform the public debate about what governments do and to identify situations where governments could accomplish basic objectives more efficiently and effectively, with less distortion to private-sector decisions and with minimum cost to citizens in terms of the tax burden. A chart book will be published later this fiscal year to inform the general public about the current activities of government.

- In a research report entitled *Economic and Social Impacts of Immigration*, the Council addresses the question whether immigration should be increased in order to sustain population growth and the more general issue of the advantages and disadvantages of immigration. The report also investigates whether Canada is tolerant enough to accept more immigration without risk of racial frictions, given that a majority of immigrants now originate from Asia, Africa, and the Caribbean. Bearing in mind both the economic and social impacts of immigration, and the gains for the immigrants themselves, the Council concludes that everyone can benefit from more immigration, provided it is phased in slowly. It recommends a gradual build-up to 1 per cent of the Canadian population per annum by the year 2015.

- The Council started new research on the efficiency and effectiveness of the Canadian health-care system. The focus of this project was described earlier (see page 16).

- The Council entered into the second year of an agreement with the Canadian International Development Agency. (See page 17 for additional information concerning this initiative.)

- Research continued on the Asia/Pacific project. (See page 17 for additional information.)

- A list of the diverse topics addressed in the six monographs and 14 working papers published during the year is presented in Section II of this Plan.

- Research commenced in the following areas: firm strategy and adaptation; and human-resource management. Additional information on these initiatives is presented on page 17 of this Plan.

- The Chairman appeared before the House of Commons Standing Committee on Finance to discuss the 28th Annual Review.

- Representatives from the Council appeared before the Special Joint Committee on a Renewed Canada to discuss the economic union.

- The Council held 17 seminars on a variety of topics during the course of the year. In some cases, these short and informal presentations served to explain some of the Council's own research activities; other seminars gave researchers working in different areas of economics at other institutions an opportunity to explain their work to their Council colleagues.

- Representatives from the Council held briefings and consultations with ministers and senior officials of provincial governments on numerous occasions. Examples include briefings on the 28th Annual Review given to all provincial governments, to provincial deputy ministers of finance concerning the Governments' Impact on Competitiveness project, and to provincial deputy ministers of health concerning the Health project.

3. Performance in 1990-91

- The Council published its Twenty-Seventh Annual Review, entitled *Transitions for the 90s*. The Review presents a medium-term economic outlook that falls short of what the Council considers a desirable performance with respect to inflation, unemployment, and the federal fiscal position. It identifies the rigidities in labour markets and the problem of regional economic specialization as two key factors that explain the high level of structural unemployment in Canada. It sets the objective of improving the efficiency of markets so that unemployment rates can drop to a level much lower than 7 to 8 per cent before inflation pressures begin to emerge. The Council identifies two transitions that must be made during the 1990s: gearing up for new global realities, which will inevitably cause major changes in the composition of employment; and developing a new set of institutional relationships that will enable Canadians to control inflation with less pain.

- The Council released a Statement on immigration, entitled *New Faces in the Crowd*. The document presents a new and surprising perspective on the economic effects of immigration. Both the benefits and the problems have been greatly exaggerated according to the Council. In particular, per-capita income gains for the host community are very small, and immigrants do not take jobs away from Canadians. The smallness of the economic effects leads the Council to place considerable weight on political, social, and humanitarian considerations in assessing potential directions for future policy. After weighing all of these factors, the Council opts for a considerable expansion of immigration but argues that it should be phased in very gradually.

- The Council released a Statement on community economic development, entitled *From the Bottom Up*. The document examines the Canadian experience with community-based initiatives in economic development. It highlights the business orientation adopted by many local development organizations and shows how this can play a positive role in the efforts of local communities to break out of situations of economic stagnation and dependency. The Statement reviews case studies of community development initiatives and shows the strengths and weaknesses of the community approach to economic development. It draws lessons from Canadian and international experience for community leaders. The Council concludes that community economic development merits public support and recommends ways in which this could best be provided. Among the questions it addresses: How should one select the communities to be supported? How should the provincial and federal governments' financial reporting requirements be reconciled with the need to preserve community leadership and flexibility?

- A research report entitled *Employment and the Service Economy* was released. This report presents the Council's analysis of changing labour markets and, in particular, of the implications of the growing importance of the service economy. It contains a detailed examination of the growth of service employment, labour adjustment associated with the changing

industrial structure, the nature of the new service jobs, and income distribution trends. The report also discusses the implications of the changing labour market for training and education.

- The Council's research on the dynamics of poverty continued during the year. The focus of this project was described earlier (see page 16). As part of the research, a longitudinal database was constructed to track a large sample of families and individuals over time. Parallel to the investigation of the dynamics of poverty, an analysis of federal and provincial tax, transfer, and social-service programs was carried out for some provinces to examine program interrelationships, adequacy of benefits, unintended incentives, and program effectiveness and employment enhancement programs.

- The Council continued its research work on Canada's international competitiveness and trade performance in various world markets. See page 16 for additional information.

- The Proceedings of the "Perspective 2000" conference were published, along with a synopsis prepared by the Council's staff. The conference, which was held in December 1988, through the "visions" of experts in a variety of fields attempted to identify some of the public policy issues of the turn of the century and beyond. The Proceedings contain the papers of 12 experts, formal commentaries on each paper, summaries of the four major "blocks" of topics, an introductory framework essay, and an epilogue that pulls together major threads, themes, and conclusions. The synopsis is based on the material contained in the Proceedings. Developed as the basis for a series of regional workshops and consultations across Canada, it concentrates on major themes concerning public policy issues and the associated research agenda, at the turn of the century.

- Research started on a project on the economics of education. The focus of this project was described earlier (see page 16).

- A case book on human-resource management in a high-tech world, entitled *Two Steps Forward*, was released. These case studies of Canadian organizations cover a broad spectrum of industries and a variety of technologies. They illustrate different aspects of the human and organizational components of innovation and change.

- A list of the diverse topics addressed in the three monographs and 15 discussion papers and working papers published during the year is presented in Section II of this Plan.

- The Chairman appeared on four occasions before the House of Commons Finance Committee and its Subcommittee on Expenditure Priorities to discuss inflation, unemployment, interest rates, the general economic situation in the country, monetary policy, and the 1991 federal budget; and before the Standing Senate Committee on Banking, Trade and Commerce to speak on the topic of the workings of the goods and services tax (GST).

- Representatives from the Council appeared before the House of Commons Standing Committee on Labour, Employment and Immigration to discuss demography and immigration levels; before the House of Commons Standing Committee on Finance to discuss proposed new financial legislation; and before the House of Commons Sub-Committee on child poverty.

- The Council held 14 seminars on a variety of topics during the course of the year. In some cases, these short and informal presentations served to explain some of the Council's own research activities; other seminars gave researchers working in different areas of economics at other institutions an opportunity to explain their work to their Council colleagues.

Figure 4 (pages 22 to 24) provides a summary of the results planned for 1992-93, the forecast for 1991-92, and the performance realized in 1990-91, by function and by key result area.

In a parallel format, Figure 5 (page 25) depicts the application of financial resources, by function and by key result area, for the years 1989-90 onward. Figure 6 (page 26) depicts the four-year trend in publication activities, related to the several functions. Additional information on Council publications is presented in Section II of this Plan (see pages 30 and 31).

Figure 4: Planned (1992-93), forecast (1991-92) and actual (1990-91) results by function and key result area
(see Figure 5, page 25 for corresponding expenditures)

Function and key result area	Results
A. Economic research and policy analysis	
Trade and industry	
• Competitiveness and trade performance	
1992-93	Publication of a research report.
1991-92	Publication of a Council Statement.
1990-91	Research continued.
• Regional development	
1990-91	Research on Phase II of the project; and publication of a Council Statement and 6 local development papers.
• Asia/Pacific	
1992-93	Research continues.
1991-92	Research continued.
1990-91	Start-up of research project.
• Firm strategy and adaptation	
1992-93	Research continues.
1991-92	Start-up of project.
Labour markets and skills development	
• Education	
1992-93	Publication of a Council Statement, a research report and a series of working papers.
1991-92	Research continued
1990-91	Start-up of project.
• Unemployment issues	
1991-92	Publication of a compendium and a research study.
1990-91	Input to the 27th Annual Review; publication of a research report.

Function and key result area	Results
Labour markets and skills development (cont'd)	
• Human-resource management	
1992-93	Research continues.
1991-92	Start-up of project.
• Employment and the service economy	
1990-91	Publication of a research report.
• Labour markets and technological change	
1990-91	Publication of a case book.
Social issues and public finance	
• Immigration	
1991-92	Publication of a research report.
1990-91	Publication of a Council Statement.
• Social policy (dynamics of poverty)	
1992-93	Publication of a Council Statement and a research report.
1991-92	Research continued.
1990-91	Research continued.
• Health	
1992-93	Research continues.
1991-92	Start-up of project.
• Governments' impact on competitiveness	
1992-93	Research continues, publication of several seminar proceedings and related background papers, and a conference is planned.
1991-92	Start-up of project and publication of a chart book.
Others	
• Performance and outlook	
1992-93 1991-92 1990-91	Continuing maintenance and development of econometric models. Data-base management related to macroeconomic data. Periodic assessments of the medium-term outlook. Inputs to 27th, 28th, 29th and the 30th Annual Review.
• Annual Review	
1992-93	Publication of the 29th Annual Review.
1991-92	Publication of the 28th Annual Review: *A Joint Venture - The Economics of Constitutional Options.*
1990-91	Publication of the 27th Annual Review: *Transitions for the 90s.*

Function and key result area	Results
Others (cont'd)	
• Perspective 2000* 1990-91	Publication of the Proceedings and a synopsis of the national conference on "Perspective 2000."
• Explorations research work 1992-93	Exploratory research in the areas of the resource industries, the overlap and duplication of government services and programs and living standards, interprovincial trade and international competitiveness and aboriginal issues.
1991-92	Exploratory research in the areas of industrial adaptation, labour markets and governments' impact on competitiveness.
1990-91	Exploratory research in the areas of mergers and acquisitions, industrial adaption, health care, environmental policy, and labour markets.
• Research support 1992-93 1991-92 1990-91	Continuing efforts to provide effective and efficient publication, informatics, word processing, library, and editorial/translation services.
B. Consultation and public information	
• Chairman's Office, Council Members and Public Affairs 1992-93 1991-92 1990-91	Approval of consensus documents, formulation of policy recommendations, dissemination of advice, consultation with provincial governments, publication of Council Statements and research reports, expanded media and institutional relations, and public information.
C. Administration	
• Finance and Administration, and Personnel services 1992-93 1991-92 1990-91	Continuing efforts to provide effective and efficient services.

* Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000."

Figure 5: Expenditures, by function and key result area, 1989-90 to 1992-93

(thousands of dollars)	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91	Actual 1989-90
A. Economic research and policy analysis				
Trade and industry				
Competitiveness and trade performance	31	515	667	--
Asia/Pacific[1]	197	101	--	--
International trade	--	--	--	489
Local development[2]	--	--	23	210
International finance	--	--	--	267
Future of Prairie grain economy	--	--	--	43
Firm strategy and adaptation	425	209	60	--
Labour markets and skills development				
Education	106	659	687	63
Unemployment issues	--	37	234	256
Employment and the service economy	--	3	359	441
Human-resource management	213	162	--	--
Social issues and public finance				
Immigration	--	19	613	580
Social policy - (dynamics of poverty)	74	320	619	491
Health care	831	666	67	--
Governments' impact on competitiveness[3]	--	982	--	--
Other research				
Performance and outlook	752	827	617	602
Annual reviews[4]	722	820	468	171
Perspective 2000[5]	--	--	--	467
Explorations[6]	1,149	3	194	132
Research support[7]	2,237	2,217	2,029	2,000
Total research and policy analysis	6,737	7,540	6,637	6,212
B. Consultation and public information	2,346	2,401	2,318	2,311
C. Administration	1,213	1,248	1,323	1,167
Total Economic Council	10,296	11,189	10,278	9,690

1 Total project cost is $1,298; $1,000 to be funded by the Canadian International Development Agency.

2 Formerly known as "Regional Development."

3 Funding for fiscal years 1992-93 and 1993-94 (the final two years of the project) is reported under Industry, Science and Technology Canada.

4 Includes costs related to the Annual Reviews:

	1992-93	1991-92	1990-91
30th Review	269		
29th Review	453	378	
28th Review		442	271

5 Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000."

6 These funds will be allocated to new projects launched in late 1991-92 and in 1992-93, as soon as staff are freed up from existing assignments.

7 This area includes Informatics, Library and a portion of Publications.

Figure 6: Publication activities, by function, 1989-90 to 1992-93

	Forecast 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91	Actual 1989-90
	Number of publications			
Economic research and policy analysis				
Monographs	5	6	3	3
Conference proceedings	--	--	2	--
Discussion papers[1]	--	--	1	4
Working papers[2]	15	14	12	3
Local development papers[3]	--	--	6	11
Research reports	3	1	1	1
Consultation and public information				
Council Statements and reports	3	3	3	3
Broad-audience magazine				
- Issues	4	3	3	3
- Circulation per issue	12,000	12,000	10,000	8,000
Administration				
Annual report	1	1	1	1

Note: Does not include reference on public sector competitiveness in 1992-93.

1 The Discussion Paper series was phased out in 1989-90.
2 This new series replaces the Discussion Paper series.
3 The Local Development Paper series was phased out in 1990-91.

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 7: Details of financial requirements, by object, 1990-91 to 1992-93

(thousands of dollars)	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91
Personnel			
Salaries and wages	7,017	7,481	7,030
Contributions to employee benefit plans	1,123	1,083	1,146
	8,140	8,564	8,176
Goods and services			
Transportation and communications	408	519	400
Information	183	174	176
Professional and special services	898	1,286	776
Rentals	45	36	51
Purchased repair and upkeep	55	52	47
Utilities, materials, and supplies	250	255	268
Other subsidies and payments	3	3	2
	1,842	2,325	1,720
Total operating	9,982	10,889	9,896
Capital	314	300	382
Total Economic Council	10,296	11,189	10,278

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 79 per cent of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 8.

Figure 8: Details of personnel requirements, 1990-91 to 1992-93

	Person-years* controlled by T.B.				
	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91	Current salary range	1992-93 average salary provision
Management	13	16	13	61,500 - 138,300	86,500
Scientific and professional	38	41	38	20,000 - 84,700	66,184
Administrative and foreign service	29	29	29	15,516 - 73,032	49,590
Technical	19	19	19	16,124 - 73,716	41,370
Administrative support	19	20	18	16,356 - 40,768	33,472
	118	125	117		
	Other person-years*				
	Estimates 1992-93	Forecast 1991-92	Actual 1990-91	Current salary range	1992-93 average salary provision
Senior levels	3	3	3	44,300 - 165,500	151,446

* **Person-years** - refers to the employment of one person for one full year or the equivalent thereof (for example, the employment of three persons for four months each). A person-year may consist of regular time personnel (whether in Canada or abroad), continuing and non-continuing, full-time or part-time, seasonal, term or casual employees, and other types of employees.

Controlled person-years are those subject to the control of the Treasury Board. With some exceptions, the Treasury Board directly controls the person-years of departments and agencies listed in the Schedule I, Parts I and II, of the Public Service Staff Relations Act. The Treasury Board does not control person-years related to Ministers' staff appointed pursuant to Section 39 of the Public Service Employment Act and all appointments pursuant to an Order in Council. Also, the person-years of some departments and agencies may be excluded from Treasury Board control. Controlled person-years are referred to as "authorized" person-years in Part II of the Estimates.

Other person-years are those not subject to Treasury Board control but disclosed in Part III of the Estimates, on a comparative basis with previous years, in support of the personnel expenditure requirements specified in the Estimates.

Note: The person-year columns display the forecast distribution of the controlled and other person-years for the Program by occupational group. The current salary range column shows the salary ranges by occupational group at October 1, 1991. The average salary column reflects the estimated base salary costs including allowance for collective agreements, annual increments, promotions and merit pay divided by the person-years for the group. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

Figure 9: Total estimated cost of the program for 1992-93

(thousands of dollars)	Main estimates 1992-93	Add other costs*	Estimated total program cost 1992-93	1991-92
Ongoing work of the Economic Council	10,296	974	11,270	12,154

($000)

* Other costs of $974,000 consist of:

• accommodation received without charge from Public Works Canada	715
• employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by the Treasury Board Secretariat	247
• cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services	12

B. Other Information

1. Council Publications, Spring 1989 to Fall 1991

The range of socio-economic issues addressed by the Council is reflected in the publications issued, in both official languages, under its auspices. The full list is too extensive to be provided in this document; however, the following list is indicative.

Annual Reviews

- *Legacies*, Twenty-Sixth Annual Review, 1989
- *Transitions for the 90s*, Twenty-Seventh Annual Review, 1990
- *A Joint Venture*, Twenty-Eighth Annual Review, 1991

Council Statements and Reports

- *A New Frontier: Globalization and Canada's Financial Markets*, 1989
- *Good Jobs, Bad Jobs: Employment in the Service Economy*, 1990
- *From the Bottom Up: The Community Economic Development Approach*, 1990
- *New Faces in the Crowd: Economic and Social Impacts of Immigration*, 1991

Research Reports

- *Globalization and Canada's Financial Markets*, 1990
- *Employment in the Service Economy*, 1991
- *Economic and Social Impacts of Immigration*, 1991

Conference Proceedings

- *Perspective 2000: Proceedings of a Conference*, 1990
- *Perspective 2000: A Synopsis*, 1990

Monographs

Labour Markets

- *Two Steps Forward: Human-Resource Management in a High-Tech World*, 1990
- *The Full-Employment Objective in Canada, 1945-85: Historical, Conceptual, and Comparative Perspectives*, 1991
- *Canadian Unemployment: Lessons from the 80s and Challenges for the 90s*, 1991

Agriculture

- *Canadian Agricultural Policy and Prairie Agriculture*, 1989
- *Canadian Prairie Farming, 1960-2000: An Economic Analysis*, 1989

Other Subjects

- *Regulatory Failure and Renewal*, 1989
- *Adjustment to International Competition: Short-Run Relations of Prices, Trade Flows, and Inputs in Canadian Manufacturing Industries*, 1990
- *Structural Change and the Adjustment Process*, 1990
- *Corporate Mergers and Acquisitions: Evidence on Profitability*, 1991
- *Income Maintenance, Work Effort, and the Canadian Mincome Experiment*, 1991

Discussion Papers

- *Recent Proposals to Reform the Bankruptcy Act: An Assessment*

Working Papers

- *Job Skills and the Service Economy*
- *Concentration in the Canadian Financial Sector: The Situation in 1987*
- *Canadian Participation in the Second International Mathematics Study*
- *Science Achievement in Canadian Schools: National and International Comparisons*
- *Eligibility Rules in the Canadian Job Strategy: Shifting the Burden or Targeting the Assistance*
- *Thinking Intergenerationally*
- *Canadian Unemployment in Retrospect: 1977-87*
- *Degradation of Environmental Capital and National Accounting Procedures*
- *Long-Term Unemployment: The Canadian Experience*
- *Economic Convergence, Technology Transfer, and Freer Trade*
- *Young Workers in the Service Economy*
- *Interregional Variations in the General Level of Prices in 1988*
- *The Anatomy of Disparities*
- *Sectoral Labour Mobility and Unemployment in Canada*
- *Structural Imbalances in Canadian Labour Markets*
- *Interindustry Wage Differentials and Efficiency Wages: Some Canadian Evidence*
- *Unemployment Disparity: An Analysis of the Impact of Economic Structure*
- *The Goods/Services Convergence Hypothesis: An Analysis*
- *The Interdependence of Industrial Activities*

Au Courant

A magazine intended for a broad audience, the following topics were discussed:

1989

- *Perspective 2000*: a conference on tomorrow's challenges;
- *A New Frontier*: highlights of the Council's report on financial institutions;
- *Legacies*: the Council's Twenty-Sixth Annual Review of the economy.

1990

- *The Pacific Rim*: a look at Canada's trade relationships;
- *Employment in the Service Economy*: highlights of the Council's Statement on the service sector;
- *The Local Development Challenge*: highlights of the Council's Statement on the local development approach;
- *Transitions*: The Council's Twenty-Seventh Annual Review of the economy.

1991

- *New Faces in the Crowd*: highlights of the Council's Statement on the economic and social impacts of immigration;
- *A Joint Venture*: the Council's Twenty-Eighth Annual Review.

C. Index

A
Aboriginal Issues 7, 14, 18, 24
Accommodation 29
Activity Structure 13
Administration 11, 12, 13, 24, 25, 26
Agenda 7, 14
Agriculture 30
Annual Report 11, 26
Annual Review (27th) 8, 20, 22, 23, 25, 30
Annual Review (28th) 7, 18, 19, 20, 23, 25, 30
Annual Review (29th) 7, 14, 16, 23, 25
Asia/Pacific 7, 8, 14, 17, 19, 22, 25
Au Courant 15, 31

C
Canadian International Development Agency 8, 17, 19, 25
Competitiveness and Trade 7, 8, 16, 19, 21, 22, 25
Conference Proceedings 26, 30
Council Statement 7, 22, 23, 24, 26, 30

D
Discussion Papers 8, 21, 26, 31
Dynamics of Poverty 7, 8, 14, 16, 19, 21, 23, 25

E
Education 7, 8, 13, 14, 16, 19, 21, 22, 25
Employment and the Service Economy 8, 20, 23, 25, 30, 31
Explorations 24, 25

F
Financial Performance 9
Financial Requirements 5, 9, 10, 27
Firm Strategy and Adaptation 7, 8, 14, 15, 17, 19, 22, 25

G
Governments' Impact on Competitiveness 7, 17, 19, 20, 24, 25

H
Health 7, 8, 15, 16, 19, 20, 23, 24, 25
Highlights 7, 8
House of Commons 8, 19, 21
Human-resource Management 7, 8, 14, 17, 19, 21, 23, 25, 30

I
Immigration 7, 8, 19, 20, 21, 23, 25, 30, 31
Initiatives 7, 16
International Trade 25
Interprovincial Trade and International Competitiveness 7, 14, 18, 24

K
Key Result Area 21, 22, 23, 24, 25

L
Labour Markets 30
Labour Markets and Skills Development 22, 23, 25
Legacies 30, 31
Living Standards 7, 11, 14, 18, 24
Local Development Papers 22, 26

M
Mandate 11
Monographs 7, 8, 16, 19, 21, 26, 30

O
Operational Issues 14
Organizational Structure 11, 12
Overlap and Duplication of Government Services 7, 14, 18, 24

P
Pacific Rim 14, 31
Performance and Outlook 23, 25
Performance Information 16
Person-years 5, 9, 28
Personnel Requirements 28
Perspective 2000 8, 21, 24, 25, 30, 31
Planning Perspective 13
Prairie Grain Economy 25
Program Description 11
Program Effectiveness 15
Program Objective 11
Program Organization 11

R
Regional Development 22, 25
Research Reports 15, 24, 26, 30
Research Support 24, 25
Resource Justification 16

S
Senate Committees 8
Social Issues and Public Finance 23, 25
Social Policy 23, 25
Spending Authorities 5

T
Thailand Development Research Institute 7, 8, 17
Trade and Industry 22, 25
Trends 10, 15, 16, 17, 21

U
Unemployment 7, 18, 19, 20, 22, 25, 30, 31

V
Visions of Canada in the Year 2000 24, 25

Conseil économique du Canada

Budget des dépenses 1992-1993

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

©Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1992

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Groupe Communication Canada — Édition
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1993-III-34
ISBN 0-660-56990-6

Imprimé sur du papier recyclé

Printed on recycled paper

Budget des dépenses 1992-1993

Partie III

Conseil économique du Canada

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend deux sections. La première présente une vue générale et une description du Programme, des renseignements sur le mandat, les objectifs et la conception de la planification du Conseil, ainsi que des données sur les résultats de ses travaux, qui servent à justifier les ressources demandées. La deuxième section fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources demandées, ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La première section est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer la cohérence avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document est conçu de façon à permettre au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1992-1993 5

B. Emploi des autorisations en 1990-1991 5

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1992-1993 : points saillants 7

B. Résultats récents 7
1. Principales réalisations en 1991-1992 7
2. Principales réalisations en 1990-1991 8

C. Sommaires financiers 9
1. Examen des besoins financiers 9
2. Examen des résultats financiers 9
3. Tendances des besoins financiers de 1988-1989 à 1992-1993 10

D. Renseignements complémentaires 11
1. Introduction 11
2. Mandat 11
3. Objectif du Programme 11
4. Description du Programme 11
5. Organisation du Programme en vue de son exécution 12

E. Perspective de planification 13
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 13
2. Incidence sur le Programme de recherche 14
3. Questions opérationnelles 15

F. Efficacité du programme 15

G. Données sur le rendement et justification des ressources 16
1. Activités projetées en 1992-1993 16
2. Activités en 1991-1992 19
3. Activités en 1990-1991 21

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme 29
1. Besoins financiers par article 29
2. Besoins en personnel 30
3. Coût net du Programme 31

B. Autres renseignements 32
1. Publications du Conseil, du printemps 1989 à l'automne 1991 32

C. Index 35

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1992-1993 - Partie II du budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédit (en milliers de dollars)	Budget principal 1992-1993	Budget principal 1991-1992
Conseil économique du Canada		
30 Dépenses du Programme	**9 173**	9 501
(L) Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**1 123**	1 117
Total de l'organisme	**10 296**	10 618

Crédit – Libellé et sommes demandées

Crédits (dollars)	Budget principal 1992-1993
Conseil économique du Canada	
30 Dépenses du Programme	**9 173 000**

Programme par activité

	Budget principal 1992-1993				
		Budgétaire			
(en milliers de dollars)	Années-personnes autorisées*	Fonctionnement	Dépenses en capital	Total	Budget principal 1991-1992
Travaux en cours au conseil économique	118	9 982	314	**10 296**	10 618
Années-personnes autorisées en 1991-1992	118				

* Voir figure 8, page 30, pour plus d'informations sur les années-personnes.

B. Emploi des autorisations en 1990-1991 - Volume II des Comptes publics

Crédits (dollars)	Budget principal	Total disponible	Emploi réel
Conseil économique du Canada			
25 Dépenses du Programme	9 252 000	9 252 000	**9 132 107**
(S) Contribution aux régimes d'avantages sociaux des employés	1 068 000	1 146 000	**1 146 000**
Total du Programme budgétaire	10 320 000	10 398 000	**10 278 107**

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1992-1993 : points saillants

Le Conseil économique du Canada, créé en 1963, est le seul organisme national détenant un mandat spécial et permanent du Parlement pour étudier les questions de politique économique qui influent sur l'avenir du Canada à moyen et à long terme.

Le programme d'activités du Conseil pour l'exercice 1992-1993 inclut les grandes initiatives suivantes :

- publication du Vingt-neuvième Exposé annuel;
- publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche sur l'éducation et d'une série de documents de travail sur le financement et les questions touchant les femmes en éducation;
- publication d'un rapport de recherche et de quatre monographies sur la compétitivité et la performance commerciale du Canada sur divers marchés mondiaux;
- poursuite des travaux de recherche sur l'efficience et l'efficacité du système canadien de soins de santé;
- publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche sur la dynamique de la pauvreté;
- poursuite des travaux, en vertu d'un mandat du Premier ministre, visant à évaluer l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité;
- poursuite des travaux de recherche sur la gestion des ressources humaines dans les entreprises canadiennes;
- poursuite des travaux de recherche dans le cadre d'un projet conjoint sur la région Asie-Pacifique;
- poursuite, pour la troisième année, dans le cadre d'une collaboration de six ans, de la coopération avec le « Thailand Development Research Institute »;
- poursuite des travaux de recherche sur la stratégie et l'adaptation des entreprises;
- lancement possible de travaux de recherche exploratoire dans des domaines comme les industries de ressources, le chevauchement et le dédoublement des services gouvernementaux, le niveau de vie, le commerce interprovincial et la compétitivité internationale ainsi que les questions relatives aux autochtones;
- participation à de multiples conférences, séminaires et ateliers pour demeurer au fait des dernières publications et des résultats des recherches; et
- séances d'information et de consultation auprès des administrations provinciales.

Voir les pages 16 à 19 pour une description plus détaillée de ces initiatives.

B. Résultats récents

1. Principales réalisations en 1991-1992

- présentation du Vingt-huitième Exposé annuel, intitulé *Un projet commun – Aspects économiques des choix constitutionnels*;
- publication d'une étude intitulée *Fusions et acquisitions de sociétés – Le point sur la rentabilité*;
- publication d'une étude intitulée *Soutien du revenu et propension au travail – L'expérience canadienne Mincome*;
- publication d'un recueil de documents sur le chômage intitulé *Le chômage au Canada – Une vue rétrospective et prospective* et d'une étude intitulée *L'objectif du plein emploi, 1945-1985*
- poursuite des travaux de recherche sur la dynamique de la pauvreté;
- publication d'un rapport de synthèse sur la compétitivité et la performance commerciale du Canada sur divers marchés mondiaux;
- achèvement des travaux de recherche sur les questions de la qualité et de

l'allocation des ressources dans les systèmes canadiens d'éducation et de formation;

- lancement d'un grand projet, en vertu d'un mandat du Premier ministre, pour évaluer l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité;
- publication d'un rapport de recherche intitulé *Incidence économique et sociale de l'immigration*;
- lancement d'un projet de recherche sur l'efficience et l'efficacité du système canadien de soins de santé;
- poursuite des travaux de recherche sur la région Asie-Pacifique;
- poursuite, pour la seconde année, d'une entente conclue avec l'Agence canadienne de développement international au terme de laquelle le Conseil agit comme partenaire du « Thailand Development Research Institute »;
- lancement de travaux de recherche sur la gestion des ressources humaines ainsi que la stratégie et l'adaptation des entreprises;
- publication de six monographies et de 14 documents de travail;
- exposés à l'intention du Comité permanent de la Chambre des communes et du Comité mixte spécial sur le renouvellement du Canada pour présenter les résultats de travaux de recherche du Conseil;
- organisation de 17 séminaires faisant appel à la participation d'économistes et de chercheurs émérites; et
- exposés à l'intention des administrations provinciales sur diverses questions reliées à la politique économique.

Voir les pages 19 à 21 pour une description plus détaillée de ces réalisations.

2. Principales réalisations en 1990-1991

- publication du Vingt-septième Exposé annuel intitulé *Une décennie de transitions*;
- publication d'un rapport de synthèse sur l'immigration intitulé *Le nouveau visage du Canada*;
- publication d'un rapport de synthèse sur le développement économique communautaire intitulé *La relance locale*;
- publication d'un rapport de recherche intitulé *Tertiarisation et polarisation de l'emploi*;
- poursuite des travaux de recherche sur la dynamique de la pauvreté;
- poursuite des travaux de recherche sur la compétitivité et la performance commerciale du Canada sur les marchés mondiaux;
- publication des actes de la conférence Perspective 2000 et d'un synopsis des sujets qui y ont été abordés;
- lancement d'un projet de recherche sur les systèmes d'éducation et de formation;
- publication d'un recueil d'études de cas sur la gestion des ressources humaines dans un contexte de haute technologie;
- publication de trois monographies et de 15 documents de travail;
- exposés devant des comités de la Chambre et du Sénat sur diverses questions concernant la politique économique;
- organisation de 14 séminaires faisant appel à la participation d'économistes et de chercheurs émérites de l'extérieur du Conseil; et
- exposés à l'intention des administrations provinciales sur diverses questions reliées à la politique économique.

Voir les pages 21 à 23 pour une description plus détaillée de ces réalisations.

C. Sommaires financiers

1. Examen des besoins financiers

Figure 1 : Besoins financiers pour l'exercice 1992-1993

	Budget des dépenses 1992-1993	Prévision 1991-1992	Réel 1990-1991	Réel 1989-1990
Travaux en cours au Conseil économique (en milliers de dollars)	10 296	11 189	10 278	9 690
Années-personnes* : Contrôlées par C.T.	118	125	117	119
Autres	3	3	3	3
	121	128	120	122

* Voir figure 8, page 30, pour plus de détails sur les années-personnes.

Explication de la différence : La baisse de 893 000 $ ou de 8 % des besoins financiers pour 1992-1993 par rapport aux prévisions pour 1991-1992 s'explique comme suit :

	(000 $)
• augmentations de salaire prévues dans les nouvelles conventions collectives;	279
• financement pour les années financières 1992-1993 et 1993-1994, deux dernières années du projet sur l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité sous Industries, Sciences et Technologie Canada;	(891)
• transfert au Conseil du Trésor de la responsabilité du paiement des indemnités de départ et des prestations de maternité; et	(243)
• autres baisses nettes mineures.	(38)

Explication des prévisions pour 1991-1992 : Les prévisions (au 31 décembre 1991) pour 1991-1992 représentent une hausse de 571 000 $ ou de 5,4 % et de 7 années-personnes par rapport au niveau de 10 618 000 $ prévu dans le Budget des dépenses principal pour 1991 (voir page 5). Cette différence s'explique comme suit :

	(000 $)
• fonds supplémentaires approuvés dans le cadre du Budget des dépenses supplémentaire pour le projet sur l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité;	604
• déblocage des affectations gelées pour compenser les fonds supplémentaires pour le projet sur l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité. L'inscription des fonds dans le Budget des dépenses supplémentaire a déjà été approuvé;	287
• réduction des dépenses de la fonction publique.	(320)

2. Examen des résultats financiers

Figure 2 : Résultats financiers en 1990-1991

	1990-1991		
	Réel	Budget principal	Différence
Ensemble du Programme (en milliers de dollars)	10 278	10 320	(42)
Années-personnes* : Contrôlées par C.T.	117	118	(1)
Autres	3	3	– –
	120	121	(1)

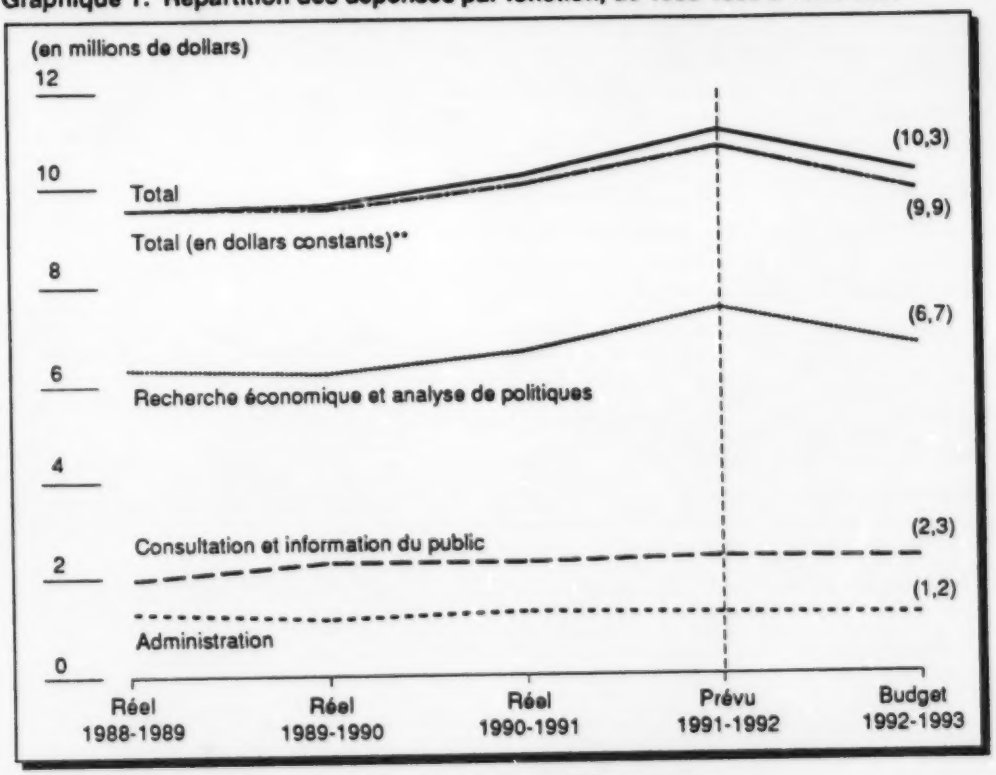
* Voir figure 8, page 30, pour plus de détails sur les années-personnes.

Explication de la différence : l'écart entre les dépenses effectuées en 1990-1991 et celles prévues dans le Budget principal est attribuable à la non-utilisation d'une année-personne.

3. Tendances des besoins financiers, 1988-1989 à 1992-1993

Le graphique 1 illustre la tendance générale des dépenses pour les trois principales fonctions du Conseil économique de 1988-1989 à 1992-1993. Le tableau indique également que le niveau des dépenses du Conseil, en dollars constants, a quelque peu diminué, au cours des années.

Graphique 1: Répartition des dépenses par fonction, de 1988-1989 à 1992-1993*



* Sauf indication contraire, les chiffres indiquent des valeurs en dollars courants.

** Les valeurs de l'IPC du premier trimestre n'ont été utilisées qu'au chapitre des Biens et services du total des dépenses afin d'exprimer leur valeur en dollars constants (1988-1989). On suppose un taux d'inflation de 3,1 % pour 1992-1993.

D. Renseignements complémentaires

1. Introduction

Le Conseil économique du Canada s'acquitte de son mandat d'organisme consultatif indépendant en effectuant, à l'intention du Parlement, des analyses objectives de l'économie canadienne. Le Conseil, qui se tient à l'écart des débats politiques, donne des conseils sur les grandes orientations stratégiques, diffuse des données techniques et participe au débat national sur les grandes questions économiques.

Le Conseil a pour mission de contribuer à la prospérité du Canada et au bien-être de ses habitants en soumettant aux décideurs des analyses rigoureuses et des propositions pertinentes sur des questions d'importance nationale, provinciale ou régionale. Ses principaux « clients » sont les législateurs dans l'ensemble du pays et les fonctionnaires fédéraux et provinciaux, qui peuvent demander au Conseil d'effectuer des recherches dans des domaines particuliers.

Le Conseil s'efforce également de maintenir des liens étroits avec le secteur privé (entreprises et syndicats), les médias, les universités et les organismes de recherche économique, aussi bien au Canada qu'à l'étranger.

Le Conseil offre des avis aux décideurs publics sur les grands problèmes économiques auxquels le pays fait face. Dans le cadre de leurs travaux de recherche et d'analyse, les chercheurs du Conseil sont appelés à communiquer avec des experts de l'extérieur et avec les membres du Conseil eux-mêmes, dans le but d'obtenir leur accord sur les recommandations qui découlent de leurs travaux. En poursuivant ces échanges avec d'autres chercheurs, avec les membres du Conseil et les représentants du milieu étudié, les chercheurs acquièrent une vue plus globale des questions à l'étude et peuvent ainsi situer les résultats de leurs travaux dans une perspective beaucoup plus large.

2. Mandat

Le Conseil a été créé en vertu de la *Loi sur le Conseil économique du Canada*, sanctionnée par le Parlement le 2 août 1963. Il relève du Premier ministre, à qui il est tenu, aux termes de cette loi, de présenter chaque année un rapport d'activité, y compris des états financiers; il doit en outre préparer et publier, tous les ans, un exposé des perspectives et problèmes de l'économie canadienne à moyen et à long terme. La loi ne restreint pas le mandat du Conseil à l'égard des secteurs de la société auxquels il peut adresser ses recommandations, des questions économiques qu'il peut étudier ou des personnes ou organismes qu'il peut consulter dans le cadre de ses travaux.

3. Objectif du Programme

L'objectif du Conseil consiste à formuler des conseils et des recommandations sur la façon dont le Canada peut atteindre les plus hauts niveaux d'emploi et de production efficace, à moyen et à long terme, afin que le pays puisse connaître un rythme accéléré et soutenu d'expansion économique et que tous les Canadiens puissent participer à la hausse du niveau de vie.

4. Description du Programme

Dans le cadre général des fonctions précisées dans sa loi constitutive, le Conseil compte sur trois ensembles d'activités fonctionnelles (l'administration mise à part) pour réaliser son Programme :

- il fait l'analyse de diverses questions économiques et des politiques relatives à ces questions, tient des consultations avec des représentants de divers groupes socio-économiques et met au point ses propres recommandations;

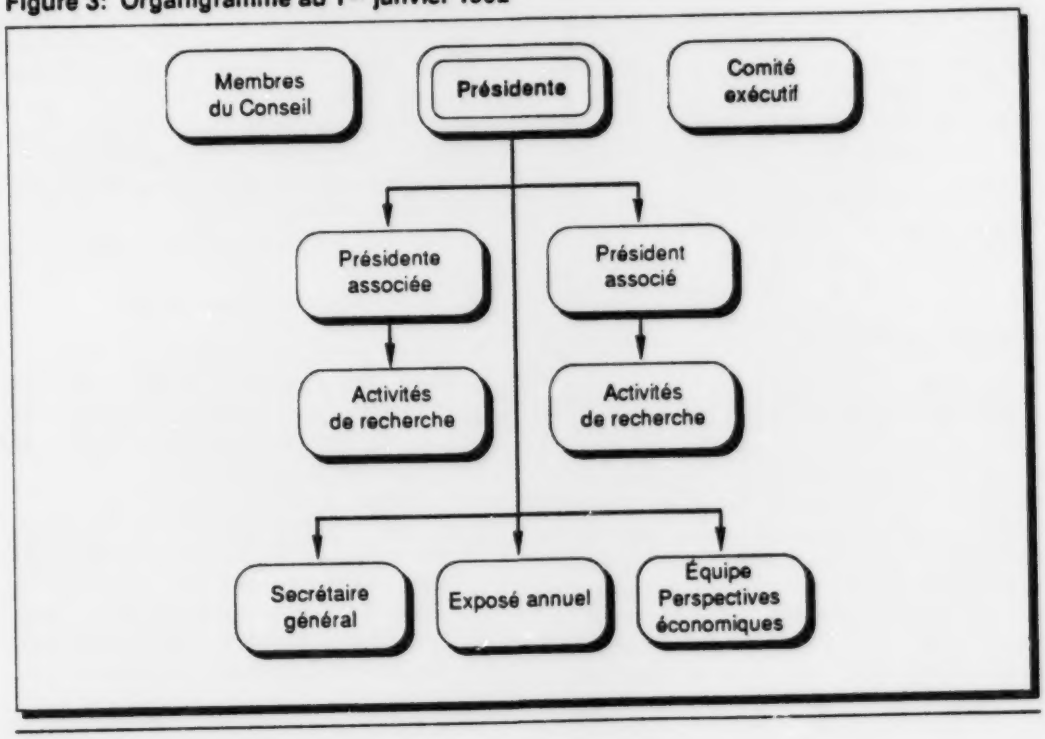
- il transmet les résultats de ses recherches, ainsi que ses recommandations, aux décideurs des différents secteurs de l'économie, afin qu'ils puissent en tenir compte dans l'élaboration des politiques et stratégies qui influent directement sur la performance de l'économie; et

- il s'efforce de favoriser une meilleure appréciation des questions économiques au sein de la population.

5. Organisation du Programme en vue de son exécution

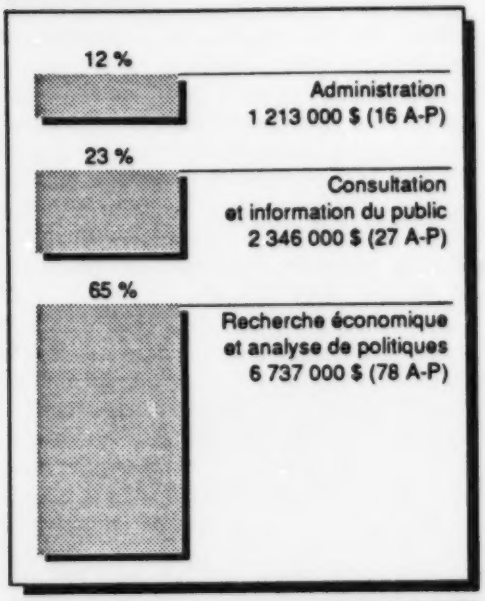
Structure organisationnelle : Le Conseil est constitué de 28 membres désignés (ou « conseillers »), dont trois sont à temps plein et 25 à temps partiel. Il se réunit quatre fois par année. Les membres à temps plein – soit la présidente et les deux présidents associés – dirigent les travaux du personnel, composé d'économistes et d'autres spécialistes. Les autres membres, nommés pour un mandat de trois ans, sont choisis en raison de leur connaissance de divers secteurs de la société canadienne. Ils collaborent à l'établissement des priorités de la recherche, contribuent à la préparation des rapports du Conseil (comme l'Exposé annuel) et siègent aux comités consultatifs établis pour chacun des grands projets de recherche. Ils ne reçoivent ni traitement ni honoraires, mais les dépenses qu'ils effectuent dans le cadre des travaux du Conseil sont financées à même le budget de ce dernier. Comme l'indique la figure 3, l'organigramme du Conseil comprend un certain nombre de groupes de recherche (« Activités de recherche »), qui font rapport de leurs activités à la présidente par l'entremise des présidents associés. Les services de soutien généraux – Administration et Finances, Personnel, Informatique, Publications, Affaires publiques, et Bibliothèque – relèvent du secrétaire général du Conseil.

Figure 3: Organigramme au 1er janvier 1992



Structure par activité : Le Conseil économique du Canada n'a qu'une seule activité, soit la poursuite de ses travaux. Cette activité comporte trois fonctions principales : l'analyse des questions et des politiques économiques, la consultation et la diffusion des résultats, et l'administration. La répartition des ressources du Conseil pour 1992-1993 entre ces trois fonctions est illustrée au graphique 2.

Graphique 2: Répartition prévue des ressources du Conseil en 1992-1993, par fonction



E. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Dans la conception et l'exécution de son programme, le Conseil est influencé par un vaste éventail de facteurs externes. Parmi les plus importants, mentionnons la mondialisation accélérée des marchés, le ralentissement de la croissance de la productivité, la position financière précaire du gouvernement fédéral, les tensions au sein de la fédération, la qualité du système d'éducation du pays et l'inégalité croissante de la répartition du revenu. Tous ces facteurs réunis posent des défis particuliers aux décideurs et le Conseil économique doit donc s'efforcer d'en prévoir l'incidence sur les décisions stratégiques futures.

L'un des effets les plus importants de la mondialisation de l'économie est d'estomper les frontières entre les nations souveraines. Ainsi, les entreprises sont maintenant en mesure de tirer parti du fait qu'elles ont des installations en de multiples lieux géographiques pour mieux financer, produire et commercialiser leurs produits. Il s'ensuit que la politique gouvernementale en matière de fiscalité et d'investissements étrangers ainsi que la réglementation des marchés financiers peuvent être des facteurs importants dans le choix de l'emplacement. On ne peut évaluer tous les effets des changements qui se produisent à l'échelle internationale à ce moment-ci, mais ils traduisent l'évolution rapide de l'économie mondiale.

De plus, la diffusion des nouvelles technologies et l'amélioration des techniques de communication ont hâté l'entrée de nouveaux acteurs sur la scène mondiale, notamment des pays nouvellement industrialisés de l'Asie de l'Est. Au cours des années 90, certains pays de l'Europe de l'Est, et éventuellement de l'Amérique latine, devraient jouer également un rôle plus important sur le marché mondial. Face à la concurrence croissante de ces nouveaux intervenants, les entreprises canadiennes, qui versent en général des salaires plus élevés que ceux consentis dans de nombreux autres pays, se verront forcées de valoriser davantage leurs produits en utilisant des techniques de production plus modernes, en améliorant la qualité ou en faisant preuve d'une plus grande créativité. L'objectif du Canada doit consister à fabriquer des produits dont la valeur ajoutée est de plus en plus élevée, de façon que les employeurs puissent offrir aux travailleurs canadiens des emplois hautement rémunérés.

Cette nécessité de passer à la fabrication de produits à valeur ajoutée plus élevée pose un certain nombre de défis aux décideurs : à savoir, aider les travailleurs à s'adapter à de nouveaux types d'emplois, faire en sorte qu'ils aient l'instruction et la formation nécessaires, s'efforcer d'assurer aux produits

en question un accès aux marchés mondiaux, et ainsi de suite.

L'un des facteurs déterminants de succès à cet égard est la progression du taux de croissance de la productivité. La croissance de la productivité a ralenti au Canada ainsi que dans d'autres pays industrialisés au milieu des années 70, après le premier choc pétrolier. Certains indices laissent maintenant craindre qu'au cours de la dernière décennie la croissance de la productivité ait été plus forte dans les autres pays industrialisés qu'au Canada. Si elle devait continuer d'être faible au Canada au moment où s'accroît la concurrence sur les marchés internationaux, il pourrait s'ensuivre une grave détérioration de la compétitivité des producteurs canadiens et, en fin de compte, c'est le niveau de vie des Canadiens qui en souffrirait. Il s'agit donc d'élaborer des politiques et de créer un contexte économique qui favorisera une croissance plus rapide de la productivité.

Le ralentissement de la croissance de la productivité au milieu des années 70 a été l'une des principales causes de la détérioration de la situation financière du gouvernement fédéral. Les engagements de dépenses pris au cours des années 60 et 70 reposaient sur l'hypothèse que les recettes enregistreraient une forte croissance. Mais comme il s'est produit un ralentissement de la croissance de l'économie en général, la croissance des recettes gouvernementales a fléchi elle aussi. Un écart important a commencé à se creuser entre les dépenses et les recettes à partir du début des années 80. Des progrès ont été accomplis depuis lors dans la recherche d'un meilleur équilibre entre les recettes et les dépenses, c'est-à-dire la réduction du déficit en proportion du PIB, mais le déséquilibre demeure et la dette cumulative continue de croître. Ainsi, l'intérêt à payer sur la dette publique représente maintenant 35 ¢ de chaque dollar des recettes fiscales du gouvernement fédéral. Les Canadiens déboursent beaucoup plus sous forme d'impôts qu'ils ne reçoivent sous forme de biens et services publics. En fait, la capacité du gouvernement fédéral de respecter ses engagements courants demeure sérieusement compromise. Un des grands défis qui se posent est de réajuster les engagements du gouvernement fédéral de façon à les rendre proportionnels à sa capacité budgétaire. Ce réaménagement touchera les systèmes de transfert et le régime fiscal ainsi que les relations avec les provinces et la population en général. Il force les Canadiens à opérer des choix et à examiner les possibilités d'accroître l'efficience de l'État et l'efficacité de la production.

L'obligation de repenser le rôle et les responsabilités des administrations publiques au Canada survient à un moment où il apparaît clairement que la répartition du revenu gagné, c'est-à-dire des gains provenant d'un emploi, devient de plus en plus inégale. Il semble que cette tendance ait des causes systémiques, c'est-à-dire qu'elle soit attribuable au progrès technologique et aux nouvelles méthodes d'organisation du travail. Le filet de sécurité sociale (incarné dans le système de paiements de transfert) joue donc un rôle relativement plus important comme rempart contre l'inégalité croissante du revenu. Avec l'accroissement des inégalités sur le marché du travail et le ralentissement de la croissance de la productivité, il se peut que ce rempart prenne une importance croissante avec le temps et qu'il faille le maintenir même si la capacité budgétaire de le faire est amoindrie. En outre, le patronat et les syndicats doivent trouver des façons de conjuguer davantage leurs efforts pour réduire l'antagonisme. Les gouvernements peuvent encourager ce changement, mais le secteur privé devra faire preuve d'un nouvel esprit de collaboration.

2. Incidence sur le Programme de recherche

Les pressions considérables qu'exerce l'environnement externe sur le niveau de vie au Canada ont une incidence sur le programme de recherche du Conseil. Le programme actuel porte essentiellement sur des questions liées à l'efficacité des systèmes canadiens d'éducation et de formation, à la compétitivité de l'industrie canadienne, à la dynamique de la pauvreté au Canada, aux relations économiques du Canada avec la région Asie-Pacifique et à la stratégie et à l'adaptation des entreprises.

En outre, le Conseil a entrepris des projets sur la gestion des ressources humaines; les aspects économiques du système canadien de soins de santé; l'incidence des administrations fédérale, provinciales et municipales sur la compétitivité et les questions d'équité et d'efficience dans l'économie canadienne – thèmes du 29e Exposé annuel. Enfin, le Conseil explore un certain nombre de thèmes de recherche portant sur les industries de ressources, le chevauchement et le dédoublement des services gouvernementaux, le niveau de vie; les liens entre le commerce interprovincial et la compétitivité internationale et les questions relatives aux autochtones.

3. Questions opérationnelles

Ces dernières années, le Conseil a concentré son énergie sur deux aspects opérationnels de ses activités. Le premier était la nécessité d'organiser son programme de recherche de façon à pouvoir aborder en même temps un éventail plus vaste de sujets susceptibles d'intéresser les Canadiens. Le Conseil a pu ainsi rester sous les feux de la rampe en étant en mesure de produire un flot continu de grands rapports (environ trois par an en moyenne) ainsi qu'une gamme de documents et de séances d'information connexes. Il a pu également élargir considérablement son auditoire en entretenant des contacts plus réguliers avec les provinces ainsi qu'avec le milieu des affaires et le monde du travail dans l'ensemble du pays.

Le second objectif opérationnel consistait à modifier le mode de présentation des résultats des recherches et des recommandations pour tenir compte des besoins des décideurs qui manquent de temps pour lire. Par conséquent, un plus grand nombre de publications sont produites pour chaque projet, allant de résumés très courts à des rapports techniques minutieusement documentés.

Par ailleurs, le Conseil a assumé sa part des restrictions budgétaires au cours des six dernières années, en dépit des coûts croissants de la collecte des données, des contrats de recherche et de la publication. Il continue d'optimiser l'utilisation de ses ressources et recherche des partenaires pour les grands projets de recherche ou pour certains sous-projets, comme ceux ayant trait aux soins de santé ainsi qu'à la stratégie et à l'adaptation des entreprises. En proposant des ententes originales de partage des coûts, le Conseil a maintenu la « masse critique » nécessaire en matière de capacité de recherche et il conclut de nouvelles alliances avec le gouvernement fédéral et les provinces, le milieu des affaires et le monde du travail ainsi qu'avec d'autres organismes de recherche.

F. Efficacité du Programme

La mission du Conseil est de contribuer à l'essor du pays en produisant des travaux de recherche spécialisés, pertinents et opportuns et en fournissant des avis aux décideurs.

Pour formuler des recommandations pertinentes et bien informer la population, le Conseil doit identifier les questions susceptibles d'avoir des répercussions importantes aux niveaux international, national ou régional. À cette fin, il doit suivre l'évolution d'une gamme de questions clés et disposer d'un ensemble de programmes de recherche pertinents prêts à être entrepris dès que les ressources deviennent disponibles. Il doit aussi disposer de mécanismes qui lui permettent de transmettre efficacement ses résultats et ses recommandations.

Depuis 1988, le Conseil économique a accru davantage son rôle en tant que source objective de documents de recherche et d'analyse économiques dans le cadre de son programme de tournées provinciales d'information dans l'ensemble du pays. Des séances d'information régulières sont prévues également à l'intention de nombreux ministères fédéraux participant aux projets de recherche du Conseil afin d'assurer la communication constante de données exactes dont les responsables ont besoin. Les analyses économiques et les recommandations produites par le Conseil font l'objet d'une demande constante puisqu'un grand nombre de ministères comptent sur le Conseil pour effectuer des recherches qu'ils ne peuvent faire eux-mêmes. Comme les

travaux du Conseil s'inscrivent habituellement dans une perspective nationale, ils intéressent les décideurs de toutes les parties du pays.

Le Conseil a recours à diverses stratégies qui lui permettent de mieux identifier les questions qui prendront de l'importance à moyen et à long terme.

- La présidente et les présidents associés du Conseil entretiennent des rapports suivis avec les groupes de clients. Grâce à l'apport des 25 membres du Conseil, ils peuvent déterminer les domaines de la politique économique qui prendront une importance particulière pour les Canadiens dans les années à venir.

- Dans le cadre de ses activités permanentes d'observation et de recherche, le Conseil analyse l'évolution des tendances fondamentales de l'économie canadienne et de la conjoncture internationale; il s'efforce aussi d'améliorer constamment ses méthodes économétriques en vue d'accroître la précision de ses données.

- Les travaux de recherche du Conseil font l'objet d'un examen par des universitaires et des membres d'autres organismes de recherche et d'analyse politique des secteurs public et privé.

- On peut juger de la contribution du Conseil à l'élaboration de la politique économique d'après le nombre de demandes reçues concernant des séances d'information sur ses recherches. Dans la mesure du possible, le Conseil accepte ces demandes.

- Les clients du Conseil désirent généralement des exposés concis, factuels et exacts des problèmes économiques et des solutions proposées. Ces exposés s'appuient sur des recherches approfondies et des analyses spécialisées, et ils sont publiés sous diverses formes bien définies, tels les rapports de synthèse, l'Exposé annuel, les rapports de recherche, les documents de travail, le magazine trimestriel *Au Courant*, les allocutions et les séminaires. Des analyses de marché et un programme « proactif » de relations avec les médias permettent au Conseil de s'acquitter de la partie de son mandat qui consiste à renseigner le public.

G. Données sur le rendement et justification des ressources

Le processus de recherche, d'analyse et de consultation qui mène à la publication des rapports du Conseil dure environ 24 mois. Les résultats obtenus au cours d'une année donnée reflètent donc l'application des ressources non seulement au cours de cette année-là, mais aussi au cours des années antérieures.

Le choix des sujets de recherche se fait au moyen de consultations auprès des membres du Conseil, des hauts fonctionnaires, des intervenants appropriés du secteur privé et de divers spécialistes. Une fois défini le domaine à étudier, un « document thématique » est soumis à l'examen des membres du Conseil.

Voici une brève description des plans pour 1992-1993 et des résultats obtenus durant la période 1990-1992 :

1. Activités projetées pour 1992-1993

- Le Conseil présentera son Vingt-neuvième Exposé annuel au Premier ministre à l'automne de 1992.

- Le Conseil publiera un rapport de synthèse sur les aspects économiques de l'éducation. Cette étude portera sur la qualité de l'éducation, le passage de l'école au monde du travail et la formation des travailleurs, une fois leurs études terminées. Les recherches effectuées dans les domaines du commerce, de la technologie et de la compétitivité révèlent que la réussite économique dépend dans une large mesure de l'éducation. L'éducation étant est à la fois un bien public et un bien privé, l'État et le secteur privé doivent y investir. Il ne s'agit pas de déterminer le montant des investissements, mais plutôt si tous les intervenants de la société qui

s'intéressent à la formation et à l'apprentissage utilisent les ressources avec efficacité et si leur investissement rapporte tous les dividendes escomptés. Une série de documents de travail seront également publiés. Parmi les thèmes abordés figureront le financement de l'éducation postsecondaire, le financement de l'éducation élémentaire et secondaire et les questions touchant les femmes en éducation et en formation.

- Le Conseil publiera un rapport de recherche et quatre monographies sur la compétitivité et la performance commerciale. Ces publications examineront les tendances observées par le passé et les perspectives futures concernant la position concurrentielle des industries du Canada par rapport à celles de ses principaux partenaires commerciaux. L'analyse comprend l'établissement de divers indicateurs de la compétitivité de l'industrie canadienne et des principaux partenaires commerciaux du Canada. Parmi les indicateurs figurent des mesures de la croissance de la productivité, des coûts, des parts des marchés d'exportation, de la pénétration des importations, de l'adoption de nouvelles technologies et ainsi de suite. L'analyse de la productivité et des coûts porte sur les industries manufacturières et non manufacturières du Canada et des États-Unis. L'effet des variations de la productivité et de la compétitivité sur le plan des coûts sur la performance commerciale du Canada dans divers marchés mondiaux et régionaux est également examiné. En outre, ces travaux de recherche permettent d'établir les liens entre la croissance de la productivité et le progrès technique.

- Les travaux de recherche sur le projet de la santé se poursuivront. Ce projet a débouché sur de vastes consultations dans l'ensemble du pays ayant pour but de conclure des ententes en matière de recherche et de financement avec les provinces, des associations professionnelles, le milieu des affaires et d'autres organismes de recherche. Le Québec et l'Ontario ainsi que le milieu des affaires et des organismes professionnels ont fourni des fonds appréciables. Dans le cadre de ce projet, on examinera l'efficience économique et l'efficacité sur le plan des coûts du système canadien de soins de santé. On étudiera également la possibilité d'y apporter des changements et de formuler des recommandations pour améliorer la conception du système.

- Le Conseil projette de publier un rapport de synthèse et un rapport de recherche sur la dynamique de la pauvreté. Ce document offrira de nouveaux aperçus analytiques sur le bien-être économique des Canadiens ainsi que sur les points forts et les faiblesses des régimes d'imposition et de transfert et leur capacité d'apporter une aide efficace aux Canadiens défavorisés. Il visera à fournir des réponses à certaines questions épineuses qui se posent de longue date : qui est pauvre au Canada ? Quels sont ceux parmi les pauvres qui dépendent de l'assistance sociale et des autres systèmes d'aide ? Pourquoi cette dépendance et quelle en est la durée ? Quels facteurs aident à sortir de la pauvreté et de la dépendance vis-à-vis l'assistance sociale ? Comment peut-on améliorer le système de transfert et d'impôt de façon à atténuer les problèmes sociaux et économiques actuels ? Le Conseil prévoit que ces travaux de recherche serviront de base à des recherches plus poussées sur d'autres questions sociales

- Les recherches sur l'incidence de l'activité gouvernementale sur la compétitivité se poursuivront. Les actes de plusieurs séminaires et des rapports techniques connexes seront publiés. En outre, des experts des secteurs public et privé seront invités à participer à une conférence sur les principaux résultats au cours de 1992.

- Les travaux de recherche se poursuivent concernant un projet portant sur la gestion des ressources humaines dans les entreprises canadiennes. Trois questions sont examinées : 1) quelles mesures les entreprises canadiennes prennent-elles pour adapter leurs

stratégies de gestion des ressources humaines à l'évolution de l'environnement ? 2) Y a-t-il un rapport systématique entre ces stratégies et la performance des entreprises ? 3) Dans quelle mesure les stratégies de gestion des ressources humaines adoptées par les entreprises canadiennes expliquent-elles la structure des emplois observée sur le marché du travail ? Les recherches sont menées dans un contexte où le progrès technologique, la concurrence croissante et l'évolution de la population active exercent des pressions sur les modes traditionnels de gestion des ressources humaines et les relations industrielles.

- Le Conseil poursuivra, pour une troisième année, une entente conclue avec l'Agence canadienne de développement international aux termes de laquelle le Conseil aidera, sur une période de six ans, un institut de recherche prestigieux, le « Thailand Development Research Institute » (TDRI), à renforcer ses compétences dans divers domaines. Les objectifs du Conseil sont les suivants :

  - aider à créer des liens mutuellement avantageux entre le TDRI et les institutions de recherche et les chercheurs au Canada;

  - conseiller le TDRI pour la réalisation de ses travaux de recherche dans des domaines tels que l'ajustement structurel, la gestion économique, les tendances internationales, les disparités régionales, la mise en valeur des ressources naturelles ainsi que des ressources humaines, et enfin le rôle des femmes dans le développement;

  - assurer une juste représentation des institutions de recherche canadiennes dans le cadre des programmes de recherche, de relations institutionnelles et de bourses d'études du projet; et

  - aider le TDRI à rehausser la qualité professionnelle de ses systèmes de recherche, de ses ressources documentaires et de son matériel de manière à renforcer sa capacité institutionnelle et à améliorer son processus de planification opérationnelle.

- Les travaux de recherche se poursuivront concernant l'établissement, de concert avec le TDRI, d'un projet de recherche conjoint portant sur la région Asie-Pacifique. La croissance rapide qui se produit actuellement dans cette région présente un défi pour le Canada et lui ouvre des débouchés dans les domaines des échanges commerciaux, des investissements du Canada dans cette région et des investissements des pays de cette région au Canada, et même en ce qui concerne les politiques intérieures visant à susciter une croissance plus rapide de la productivité au Canada. Ces questions et d'autres sont examinées dans le cadre du projet.

- Les travaux de recherche se poursuivent dans le cadre du projet sur la stratégie et l'adaptation des entreprises. Le Conseil publiera un rapport de synthèse et un rapport de recherche sur les stratégies et la performance en matière d'adaptation des entreprises canadiennes ces dernières années. Ce projet de recherche a été lancé au cours de l'été 1991 dans la foulée de questions comme l'adaptation à la libéralisation du commerce, la mondialisation croissante, l'insuffisance de la base scientifique et le manque d'innovation dans l'économie canadienne, l'accroissement de la spécialisation sur le marché du travail et le ralentissement de la productivité. Le projet a été conçu pour fournir des réponses aux questions fondamentales concernant les causes et les conséquences de l'évolution structurelle de l'industrie canadienne, examiner le processus d'innovation et aborder certaines questions comme l'efficacité des alliances stratégiques, l'aide gouvernementale aux industries de haute technologie, les problèmes que posent l'adoption de la technologie et l'innovation dans les petites entreprises. Les travaux réalisés dans le cadre de ce projet comprendront des enquêtes menées de concert avec Industrie, Sciences et Technologie Canada, Statistique Canada et le Conference Board du Canada.

- Parmi les sujets dont le Conseil envisage de commencer l'étude en 1992-1993, il faut mentionner les industries de ressources, le chevauchement et le dédoublement dans les services gouvernementaux, le niveau de vie, le commerce interprovincial et la compétitivité internationale et les questions relatives aux autochtones.

2. Activités en 1991-1992

- Le Conseil a publié son Vingt-huitième Exposé annuel, intitulé *Un projet commun – Aspects économiques des choix constitutionnels*, dans lequel il a évalué la nature des liens économiques entre les provinces et examiné divers aspects de l'harmonisation des politiques au sein de l'union économique. Il a également examiné les rapports fiscaux entre les provinces et le gouvernement fédéral et étudié des questions clés comme l'opportunité de normes nationales, la répartition des pouvoirs entre les paliers de gouvernement et les problèmes causés par le chevauchement des compétences. La dernière partie de l'Exposé est consacrée à l'évaluation qualitative et quantitative de certains des coûts et avantages reliés à divers modèles politiques qui pourraient être proposés dans la foulée du débat constitutionnel actuel. Les questions relatives aux phases de transition vers une nouvelle forme de confédération sont également abordées.

  L'Exposé et les travaux d'analyse sur lesquels il repose ont permis au Conseil de jouer un rôle actif dans le débat constitutionnel. En particulier, le Conseil a participé à de nombreux séminaires, discours et conférences sur les enjeux économiques à l'intention de groupes du milieu des affaires, de fonctionnaires et d'autres décideurs de toutes les provinces. En outre, le Conseil a présenté un mémoire au Comité mixte spécial du Parlement sur les propositions fédérales, a comparu devant le Comité des finances et a participé à deux des conférences thématiques sur les propositions du gouvernement fédéral.

- Une étude intitulée *Fusions et acquisitions de sociétés – Le point sur la rentabilité* a examiné la question controversée de savoir si les sociétés acquises par d'autres sociétés deviennent plus rentables. Cette étude vient enrichir le débat en présentant des statistiques sur le rendement des entreprises canadiennes qui ont été acquises entre 1963 et 1983. L'étude est fondée sur des données comptables et sur des données du marché boursier.

- Une étude intitulée *Soutien du revenu et propension au travail – L'expérience canadienne Mincome* examine l'effet des transferts de revenu sur l'offre de travail dans l'élaboration des politiques de redistribution du revenu. L'étude passe en revue diverses estimations de l'évolution de l'offre de travail et présente un compte rendu détaillé des estimations tirées des données de l'expérience manitobaine de Mincome.

- Ces dernières années, le chômage au Canada s'est caractérisé par sa tendance à la hausse et sa persistance. Dans le cadre du projet du Conseil sur les problèmes de chômage, l'auteur d'une étude intitulée *L'objectif du plein emploi, 1945-1985* présente un historique, des concepts et des données comparatives sur le plein emploi. Il estime que le problème du chômage a perdu de sa « résonance politique » au Canada et cherche à expliquer pourquoi il n'y a jamais eu d'engagement politique ferme à l'égard du plein emploi. Il conclut en affirmant que le Canada a été enclin à recourir à des mesures passives et à tolérer le chômage au lieu d'apporter les changements institutionnels nécessaires à la mise en œuvre d'une politique plus active et plus interventionniste.

- Le Conseil a publié un recueil intitulé *Le chômage au Canada – Une vue rétrospective et prospective* qui résulte des recherches et analyses présentées dans neuf documents de travail sur le chômage au Canada. Analyse exhaustive et innovatrice du problème du chômage au Canada, cet ouvrage découle de l'observation de deux aspects inquiétants,

à savoir la tendance à la hausse du taux de chômage et la persistance d'un chômage élevé.

- Les travaux de recherche sur la dynamique de la pauvreté se sont poursuivis. L'objet de ce projet a été décrit plus haut (voir page 17).

- Le Conseil publiera au cours de l'année financière un rapport de synthèse sur la compétitivité et la performance commerciale du Canada sur les marchés mondiaux. L'étude examine la productivité et la performance sur le plan des coûts des industries manufacturières et autres, les facteurs déterminants de la croissance de la productivité, y compris les aspects scientifiques et technologiques, et analyse l'effet de la structure des coûts de l'industrie canadienne sur la performance commerciale.

- Les travaux de recherche sur les questions relatives à la qualité et à l'allocation des ressources dans les systèmes d'éducation et de formation du Canada ont été menés à bonne fin. Des publications paraîtront au début de la nouvelle année. L'objet de ce projet a été décrit plus haut (voir page 16).

- Des travaux de recherche ont été entrepris dans le cadre du mandat du Premier ministre afin d'examiner l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité. Les travaux auront pour but d'informer le public au sujet des mesures prises par les gouvernements et de déterminer des cas où les gouvernements pourraient atteindre les objectifs de base d'une manière plus efficiente et plus efficace en causant moins de distorsion dans les décisions du secteur privé en réduisant au minimum les coûts subis par les citoyens sur le plan du fardeau fiscal. Un cahier de tableaux et figures sera publié plus tard au cours de l'année financière pour informer le grand public au sujet des activités en cours du gouvernement.

- Dans un rapport de recherche intitulé *Incidence économique et sociale de l'immigration*, le Conseil se demande s'il faut accroître l'immigration pour maintenir la croissance démographique et examine la question plus générale des avantages et désavantages de l'immigration. Le rapport cherche aussi à établir si la population canadienne est assez tolérante pour que l'immigration puisse s'accroître sans risque de conflits raciaux, étant donné qu'à l'heure actuelle la majorité des immigrants sont originaires d'Asie, d'Afrique et des Antilles. Compte tenu de l'incidence économique et sociale de l'immigration ainsi que des avantages qu'en tirent les immigrants eux-mêmes, le Conseil conclut qu'un accroissement de l'immigration peut profiter à tous, à condition d'être graduel. Il recommande donc d'augmenter graduellement le taux annuel d'immigration pour le porter à 1 % de la population canadienne en 2015.

- Le Conseil a entrepris de nouveaux travaux de recherche sur l'efficience et l'efficacité du système canadien de soins de santé. L'objet de ce projet a été décrit plus haut (voir page 17).

- Le Conseil poursuit, pour la deuxième année, les travaux entrepris dans le cadre d'une entente conclue avec l'Agence canadienne de développement international. (Voir page 18 pour une description plus détaillée de cette initiative.)

- Les travaux de recherche réalisés dans le cadre du projet Asie-Pacifique se sont poursuivis. (Voir page 18 pour une description plus détaillée.)

- Une liste des divers sujets abordés dans les six monographies et les 14 documents de travail publiés au cours de l'année est présentée à la Section II.

- Des travaux de recherche ont été entrepris dans les domaines suivants : stratégie et adaptation des entreprises et gestion des ressources humaines. Une description plus détaillée de ces initiatives est présentée aux pages 17 et 18.

- La présidente a comparu devant le Comité permanent des finances de la

Chambre des communes pour discuter du 28e Exposé annuel.

- Des représentants du Conseil ont comparu devant le Comité mixte spécial sur le renouvellement du Canada pour discuter de l'union économique.

- Le Conseil a organisé 17 séminaires sur divers sujets au cours de l'année. Dans certains cas, ces présentations brèves et informelles ont servi à expliquer certains des propres travaux de recherche du Conseil; d'autres séminaires ont donné aux chercheurs d'autres établissements travaillant dans des domaines différents de l'économie la possibilité d'expliquer leurs travaux à leurs homologues du Conseil.

- Des représentants du Conseil ont tenu des séances d'information et des consultations auprès de ministres et de hauts fonctionnaires provinciaux à de nombreuses reprises. En particulier, des séances d'information sur le 28e Exposé annuel ont été présentées à tous les gouvernements provinciaux, aux sous-ministres provinciaux des Finances concernant l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité et aux sous-ministres provinciaux de la Santé au sujet du projet sur la santé.

3. Activités en 1990-1991

- Le Conseil a publié son Vingt-septième Exposé annuel, intitulé *Une décennie de transitions*, dans lequel il fait état de perspectives à moyen terme qui ne correspondent pas à la performance qu'il estime souhaitable aux chapitres de l'inflation, du chômage et de la situation financière du gouvernement fédéral. L'Exposé fait ressortir, comme principaux facteurs du niveau élevé de chômage structurel au Canada, les rigidités sur le marché du travail et le problème de la spécialisation des économies régionales. Il propose pour objectif d'accroître l'efficacité des marchés de façon que le taux de chômage puisse tomber bien en deçà de 7 ou 8 % avant que ne se fassent sentir les pressions inflationnistes. Selon le Conseil, les années 90 appellent deux transitions : la première consistera à s'adapter aux nouvelles réalités mondiales qui, inévitablement, modifieront en profondeur la composition de l'emploi et la deuxième, à redéfinir les relations institutionnelles de façon que les Canadiens soient en mesure de maîtriser l'inflation avec moins de difficultés.

- Le Conseil a publié un rapport de synthèse sur l'immigration intitulé *Le nouveau visage du Canada*. Le document présente une vue nouvelle et surprenante de l'incidence économique de l'immigration. Il estime que les avantages à en attendre tout comme les problèmes qu'elle soulève ont été fortement exagérés. Ainsi, la société d'accueil n'en retire que des gains très minimes sur le plan du revenu par habitant; par ailleurs, il est faux de prétendre que les immigrants volent des emplois aux Canadiens. Constatant que les effets économiques de l'immigration sont très limités, le Conseil est amené à accorder beaucoup d'importance aux considérations politiques, sociales et humanitaires dans la détermination de l'orientation qu'il convient de donner à la politique future. Après avoir pesé tous les facteurs, le Conseil se déclare en faveur d'un accroissement considérable de l'immigration tout en soutenant que cet accroissement doit être très graduel.

- Le Conseil a publié un rapport de synthèse sur le développement économique communautaire, intitulé *La relance locale*, qui présente différentes initiatives entreprises au Canada dans ce domaine. Le rapport met en lumière l'orientation commerciale adoptée par bon nombre des organismes de développement local et montre comment ce phénomène peut jouer un rôle positif dans les efforts que déploient les collectivités pour sortir de la dépendance et de la stagnation économiques. Il examine diverses initiatives de développement communautaire et fait ressortir les points faibles et les points forts de l'approche communautaire du développement

économique. Il tire de l'expérience du Canada et d'autres pays des leçons dont pourront s'inspirer les dirigeants locaux. Le rapport conclut que le développement économique communautaire mérite l'appui des pouvoirs publics et formule des recommandations sur les meilleurs moyens d'y parvenir. Parmi les questions abordées, notons le choix des collectivités à aider et la façon de concilier les exigences des pouvoirs publics en matière de présentation de rapports financiers avec la nécessité de préserver l'autonomie des collectivités et leur souplesse d'action.

- Un rapport de recherche intitulé *Tertiarisation et polarisation de l'emploi* a été publié. Ce rapport analyse l'évolution du marché du travail, notamment dans le contexte de l'importance grandissante du secteur des services. Il comporte un examen détaillé de la croissance de l'emploi dans ce secteur, de l'adaptation des travailleurs à l'évolution de la structure industrielle, de la nature des nouveaux emplois dans le secteur tertiaire et des tendances de la distribution des revenus. Le rapport traite aussi de l'incidence de l'évolution du marché du travail sur les systèmes d'éducation et de formation.

- Le Conseil a poursuivi pendant l'année ses travaux sur la dynamique de la pauvreté. L'objet du projet a été décrit plus haut (voir page 17). Dans le cadre de l'étude, une base de données longitudinales a été mise au point afin de suivre un important échantillon de familles et d'individus. Cette étude de la dynamique de la pauvreté sera accompagnée d'une analyse des régimes fédéraux et provinciaux d'imposition et de transferts, ainsi que des programmes d'assistance sociale de certaines provinces, afin d'examiner les interrelations entre les divers programmes, l'adéquation des prestations, leurs effets incitatifs imprévus et l'efficacité des programmes, ainsi que les programmes d'accroissement de l'employabilité.

- Le Conseil a poursuivi ses travaux de recherche sur la compétitivité internationale et la performance commerciale du Canada sur les divers marchés mondiaux. Voir page 17 pour une description plus détaillée.

- Les actes de la conférence Perspective 2000 ont été publiés, de même qu'un synopsis préparé par le personnel du Conseil. Cette conférence, tenue en décembre 1988, réunissait des spécialistes de diverses disciplines qui ont cherché à cerner certaines des grandes questions stratégiques qui se poseront au tournant du siècle et au delà. Les Actes de la conférence contiennent les communications de douze spécialistes, assorties chacune de commentaires critiques, des résumés des quatre grands blocs de sujets, une introduction sous forme d'essai général et une récapitulation qui articule les principaux fils conducteurs, thèmes et conclusions. Le Synopsis résume les communications contenues dans les Actes. Conçue comme étape préparatoire d'une série de consultations et de colloques régionaux à tenir dans l'ensemble du Canada, la conférence a porté essentiellement sur des thèmes touchant les questions d'intérêt public au tournant du siècle et les recherches s'y rapportant.

- Un projet de recherche sur les aspects économiques de l'éducation a été entrepris. L'objet de ce projet a été décrit plus haut (voir pages 16 et 17).

- Un recueil d'études de cas sur la gestion des ressources humaines dans le contexte de la haute technologie intitulé *Une double révolution* a été publié. Ces études de cas portent sur des organismes canadiens représentant un vaste éventail d'industries et sur une grande diversité de technologies. Elles illustrent différents aspects des composantes humaines et organisationnelles de l'innovation et du changement.

- La liste des divers sujets sur lesquels ont porté les trois monographies et les 15 documents ou documents de travail publiés par le Conseil pendant l'année figure dans la section II.

- La présidente a comparu à quatre reprises devant le Comité permanent des finances de la Chambre des communes et le Sous-comité sur les priorités des dépenses pour intervenir dans les dossiers de l'inflation, du chômage, des taux d'intérêt, de la situation économique générale du pays, de la politique monétaire et du budget fédéral de 1991, de même que devant le Comité sénatorial permanent des banques et du commerce, où son intervention a porté sur les modalités d'application de la taxe sur les produits et services (TPS).

- Des représentants du Conseil sont également intervenus devant le Comité permanent du travail, de l'emploi et de l'immigration de la Chambre des communes au sujet de la situation démographique et des niveaux d'immigration, ainsi que devant le Comité permanent des finances de la Chambre des communes pour discuter des projets de législation financière et devant le Sous-comité de la Chambre des communes sur la pauvreté des enfants.

- Au cours de l'année, le Conseil a organisé 14 séminaires sur divers sujets. Il s'agissait de courts exposés informels qui ont servi, dans certains cas, à faire connaître des recherches en cours au Conseil et, dans d'autres cas, à donner à des chercheurs de l'extérieur œuvrant dans différentes branches des sciences économiques l'occasion d'expliquer leurs travaux à leurs homologues du Conseil.

La figure 4 (pages 24 à 26) présente un résumé des résultats souhaités pour 1992-1993 et prévus pour 1991-1992, ainsi que des résultats accomplis en 1990-1991, par fonction et par catégorie de résultat.

À titre complémentaire, la figure 5 (page 27) illustre l'affectation des ressources financières par fonction et par catégorie de résultat pour les années 1989-1990 et suivantes. La figure 6 (page 28) indique l'évolution quadriennale des activités de publication, relativement aux diverses fonctions. On trouvera de plus amples renseignements sur les publications du Conseil dans la section II du présent document (voir pages 32 à 34).

Figure 4 : Résultats souhaités (1992-1993), prévus (1991-1992) et accomplis (1990-1991), par fonction et par catégorie
(voir figure 5 page 27 – pour la ventilation des dépenses)

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
A. Recherche économique et analyse de politiques	
Commerce et industrie	
• Compétitivité et performance commerciale	
1992-1993	Publication d'un rapport de recherche.
1991-1992	Publication d'un rapport de synthèse.
1990-1991	Poursuite des recherches.
• Développement régional	
1990-1991	Recherche pour la deuxième phase du projet, publication d'un rapport de synthèse et de six documents sur le développement local.
• Asie-Pacifique	
1992-1993	Poursuite des recherches.
1991-1992	Poursuite des recherches.
1990-1991	Mise en branle du projet de recherche.
• Stratégie et adaptation des entreprises	
1992-1993	Poursuite des recherches.
1991-1992	Mise en branle du projet de recherche.
Marchés du travail et perfectionnement professionnel	
• Éducation	
1992-1993	Publication d'un rapport de synthèse, d'un rapport de recherche et d'une série de documents de travail.
1991-1992	Poursuite des recherches.
1990-1991	Mise en branle du projet.
• Problèmes de chômage	
1991-1992	Publication d'un recueil et d'une étude.
1990-1991	Participation au 27e Exposé annuel; publication d'un rapport de recherche.
• Gestion des ressources humaines	
1992-1993	Poursuite des travaux de recherche.
1991-1992	Mise en branle d'un projet de recherche.

Fonction et catégorie de résultat	Résultats
Marchés du travail et perfectionnement professionnel (suite)	
• L'emploi dans le secteur tertiaire 1990-1991	Publication d'un rapport de recherche.
• Marchés du travail et progrès technologiques 1990-1991	Publication d'un recueil d'études monographiques.
Problèmes sociaux et finances publiques	
• Immigration 1991-1992 1990-1991	Publication d'un rapport de recherche. Publication d'un rapport de synthèse.
• Politique sociale (dynamique de la pauvreté) 1992-1993 1991-1992 1990-1991	Publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche. Poursuite des recherches. Poursuite des recherches.
• Santé 1992-1993 1991-1992	Poursuite des recherches. Mise en branle du projet.
• Incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité 1992-1993 1991-1992	Poursuite des recherches, publication de plusieurs actes de séminaires et d'études techniques connexes, et une conférence est prévue. Mise en branle du projet et publication d'un cahier de figures et tableaux.
Autres	
• Perspectives économiques 1992-1993 1991-1992 1990-1991	Maintien et perfectionnement de modèles économétriques. Gestion d'une base de données macroéconomiques. Évaluations périodiques des perspectives à moyen terme. Contribution aux Vingt-septième, Vingt-huitième, Vingt-neuvième et Trentième Exposés annuels.
• Exposés annuels 1992-1993 1991-1992 1990-1991	Publication du Vingt-neuvième Exposé annuel. Publication du Vingt-huitième Exposé annuel, *Un projet commun – Aspects économiques des choix constitutionnels.* Publication du Vingt-septième Exposé annuel : *Une décennie de transitions.*

Fonction et catégorie de résultats	Résultats
Autres (suite)	
• Perspective 2000*	
1990-1991	Publication des Actes et d'un synopsis de la conférence.
• Explorations	
1992-1993	Recherche exploratoire sur les industries de ressources, le chevauchement et le dédoublement des services gouvernementaux et le niveau de vie, le commerce interprovincial et la compétitivité internationale et les questions relatives aux autochtones.
1991-1992	Recherche exploratoire sur l'adaptation industrielle, le marché du travail et l'incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité.
1990-1991	Projets de recherche dans les domaines des fusions et acquisitions, de la politique industrielle, des soins de santé, de la politique environnementale et du marché du travail.
• Soutien à la recherche	
1992-1993 1991-1992 1990-1991	Maintien des efforts en vue de fournir des services efficaces de publication, d'informatique, de traitement de textes, de bibliothèque et de traduction/édition.
B. Consultation et information du public	
• Bureau de la présidente, membres du Conseil et Affaires publiques	
1992-1993 1991-1992 1990-1991	Approbation des ébauches finales des rapports, formulation et diffusion des recommandations, consultation élargie auprès des gouvernements provinciaux, publication des rapports de synthèse et de recherche du Conseil, intensification des relations avec les médias et les institutions, et information du public.
C. Administration	
• Finance et administration, et services du personnel	
1992-1993 1991-1992 1990-1991	Maintien des efforts en vue d'offrir des services efficaces et efficients.

* Anciennement « Perspectives canadiennes pour l'an 2000 ».

Figure 5 : Répartitions des dépenses par fonction et par catégorie de résultat, de 1989-1990 à 1992-1993

(en milliers de dollars)	Budget 1992-1993	Prévu 1991-1992	Réel 1990-1991	Réel 1989-1990
A. Recherche économique et analyse de politiques				
Commerce et industrie				
Compétitivité et performance commerciale	31	515	667	--
Asie-Pacifique[1]	197	101	--	--
Commerce international	--	--	--	489
Développement local[2]	--	--	23	210
Finances internationales	--	--	--	267
L'avenir du secteur céréalier des Prairies	--	--	--	43
Stratégie et adaptation des entreprises	425	209	60	--
Marchés du travail et perfectionnement professionnel	106	659	687	63
Éducation	--	37	234	256
Problèmes de chômage	--	3	359	441
L'emploi dans le secteur tertiaire	213	162	--	--
Gestion des ressources humaines				
Problèmes sociaux et finances publiques				
Immigration	--	19	613	580
Politique sociale (dynamique de la pauvreté)	74	320	619	491
Santé	831	666	67	--
Incidence des activités gouvernementales sur la compétitivité[3]	--	982	--	--
Autres recherches				
Perspectives économiques	752	827	617	602
Exposés annuels[4]	722	820	468	171
Perspective 2000[5]	--	--	--	467
Explorations[6]	1 149	3	194	132
Soutien à la recherche[7]	2 237	2 217	2 029	2 000
Dépenses totales de la recherche et de l'analyse de politiques	6 737	7 540	6 637	6 212
B. Consultation et information du public	2 346	2 401	2 318	2 311
C. Administration	1 213	1 248	1 323	1 167
Dépenses totales du Conseil	10 296	11 189	10 278	9 690

1 Le coût du projet est de 1 298 $; 1 000 $ seront financés par l'Agence canadienne du développement international.

2 Anciennement « Développement régional ».

3 Le financement pour les années financières 1992-1993 et 1993-1994 (deux dernières années du projet) figure sous Industrie, Sciences et Technologie Canada.

4 Comprend les coûts reliés aux Exposés annuels :

	1992-1993	1991-1992	1990-1991
30e Exposé	269		
29e Exposé	453	378	
28e Exposé		442	271

5 Anciennement « Perspectives canadiennes pour l'an 2000 ».

6 Ces fonds seront affectés aux nouveaux projets lancés à la fin de 1991-1992 et en 1992-1993, et ce dès que le personnel sera libéré des projets en cours.

7 Comprend l'informatique, la bibliothèque et une partie des publications.

Figure 6 : Activités de publication par fonction, 1989-1990 à 1992-1993

	Prévu 1992-1993	Prévu 1991-1992	Réel 1990-1991	Réel 1989-1990
	Nombre de publications			
Recherches économiques et analyse de politiques				
Monographies	5	6	3	3
Actes de colloque	--	--	2	--
Documents[1]	--	--	1	4
Documents de travail[2]	15	14	12	3
Documents sur le développement local[3]	--	--	6	11
Rapports de recherche	3	1	1	1
Consultation et information du public				
Rapports de synthèse	3	3	3	3
Magazine à grand tirage				
- Livraisons	4	3	3	3
- Tirage par numéro	12 000	12 000	10 000	8,000
Administration				
Rapport annuel	1	1	1	1

Note : N'inclus pas les références à la compétitivité du secteur public pour 1992-1993.

1 La collection « Documents » a été éliminée en 1989-1990.
2 Cette nouvelle collection remplace la collection « Documents ».
3 La collection « Documents sur le développement local » a été éliminée en 1990-1991.

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Figure 7 : Détails des besoins financiers par article, 1990-1991 à 1992-1993

(en milliers de dollars)	Budget 1992-1993	Prévu 1991-1992	Actuel 1990-1991
Personnel			
Traitement et salaires	7 017	7 481	7 030
Contributions aux régimes d'avantages sociaux aux employés	1 123	1 083	1 146
	8 140	8 564	8 176
Biens et services			
Transports et communications	408	519	400
Information	183	174	176
Services professionnels et spéciaux	898	1 286	776
Location	45	36	51
Achat de services de réparation et d'entretien	55	52	47
Services publics, fournitures et approvisionnements	250	255	268
Autres subventions et paiements	3	3	2
	1 842	2 325	1 720
Total des dépenses de fonctionnement	9 982	10 889	9 896
Capital	314	300	382
Total Conseil économique	10 296	11 189	10 278

2. Besoins en personnel

Les frais de personnel représentent 79 % du total des dépenses du Programme. Un résumé des besoins en personnel du Conseil est présenté à la figure 8.

Figure 8 : Détails des besoins de personnel, 1990-1991 à 1992-1993

	Années-personnes* Contrôlées par le C.T.				
	Budget des dépenses 1992-1993	Prévu 1991-1992	Réel 1990-1991	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1992-1993
Gestion	13	16	13	61 500 - 138 300	86 500
Scientifique et professionnelle	38	41	38	20 000 - 84 700	66 184
Administration et service extérieur	29	29	29	15 516 - 73 032	49 590
Technique	19	19	19	16 124 - 73 716	41 370
Soutien administratif	19	20	18	16 356 - 40 768	33 472
	118	125	117		
	Autres années-personnes*				
	Budget des dépenses 1992-1993	Prévu 1991-1992	Réel 1990-1991	Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1992-1993
Cadres supérieurs	3	3	3	44 300 - 165 500	151 446

* L'expression « **années-personnes** » désigne l'emploi d'une personne pendant une année complète ou l'équivalent (par exemple, l'emploi de trois personnes pendant quatre mois chacune). Une année-personne peut viser les employés rémunérés au tarif des heures normales (au Canada ou à l'étranger), permanents ou non, à temps plein ou partiel, saisonniers, nommés pour une période déterminée ou occasionnels et les autres types d'employés.
Les **années-personnes contrôlées** sont assujetties au contrôle du Conseil du Trésor. À quelques exceptions près, le Conseil du Trésor contrôle directement le nombre d'années-personnes des ministères et organismes énumérés à l'annexe I des parties I et II de la *Loi sur les relations de travail dans la fonction publique*. Le Conseil du Trésor ne contrôle pas les années-personnes concernant le personnel des ministres nommé en vertu de l'article 39 de la *Loi sur les relations de travail dans la fonction publique* et toutes les nominations faites en vertu d'un décret. En outre, les années-personnes de certains ministères et organismes peuvent être exemptées du contrôle du Conseil du Trésor. Dans la partie II du Budget des dépenses, les années-personnes contrôlées sont identifiées comme années-personnes « autorisées ».
Les **autres années-personnes** ne sont pas assujetties au contrôle du Conseil du Trésor mais sont divulguées à la partie III du Budget des dépenses, dans un tableau comparatif avec les années précédentes, à l'appui des dépenses en personnel requises énoncées dans le Budget des dépenses.

Nota : Les colonnes concernant les années-personnes montrent la répartition prévue des années-personnes du programme, contrôlées ou non, par groupe professionnel. La colonne concernant l'échelle des traitements actuelle indique les échelles salariales par groupe professionnel en vigueur le 1er octobre 1991. La colonne visant l'échelle des traitements indique les coûts salariaux estimatifs de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations d'échelon annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes du groupe. Les modifications apportées à la répartition des éléments utilisés pour le calcul peuvent influer sur la comparaison des moyennes entre les années.

3. Coût net du Programme

Figure 9 : Coût total estimatif du Programme pour 1992-1993

(en milliers de dollars)	Budget principal 1992-1993	Plus autres coûts*	Coût total estimatif du programme	
			1992-1993	1991-1992
Travaux en cours au Conseil économique	10 296	974	11 270	12 154

* Les autres coûts de 974 000 $ comprennent :

	(000 $)
• les locaux fournis gratuitement par Travaux publics Canada	715
• les avantages sociaux des employés couvrant la part de l'employeur des primes d'assurance et les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor	247
• l'émission de chèques et autres services de comptabilité fournis sans frais par le ministère de Approvisionnements et Services	12

B. Autres renseignements

1. Publications du Conseil, du printemps 1989 à l'automne 1991

Les publications émanant du Conseil dans les deux langues officielles reflètent toute la gamme des questions socio-économiques qu'il traite dans ses travaux. La liste complète étant trop longue pour être fournie dans ce document, les titres énumérés ci-après sont néanmoins au nombre des publications les plus récentes.

Exposés annuels

- *Patrimoines*, Vingt-sixième Exposé annuel, 1989
- *Une décennie de transitions*, Vingt-septième Exposé annuel, 1990
- *Un projet commun – Aspects économiques des choix constitutionnels*, Vingt-huitième Exposé annuel, 1991

Rapports de synthèse et de consensus du Conseil

- *Le nouvel espace financier – Les marchés canadiens et la mondialisation*, 1989
- *L'emploi au futur – Tertiarisation et polarisation*, 1990
- *La relance locale – Pour une approche communautaire du développement économique*, 1990
- *Le nouveau visage du Canada – Incidence économique et sociale de l'immigration*, 1991

Rapports de recherche

- *Les marchés financiers canadiens et la mondialisation*, 1990
- *Tertiarisation et polarisation de l'emploi*, 1991
- *Incidence économique et sociale de l'immigration*, 1991

Actes de colloques

- *Perspective 2000 – Actes de la conférence*, 1990
- *Perspective 2000 – Un synopsis*, 1990

Monographies

Marché du travail

- *Une double révolution – Technologie et gestion des ressources humaines*, 1990
- *L'objectif du plein emploi au Canada, 1945-1985 – Historique, concepts et données comparatives*, 1991
- *Le chômage au Canada – Une vue rétrospective et prospective*, 1991

Agriculture

- *La politique agricole canadienne et les Prairies*, 1989
- *L'agriculture canadienne des Prairies, 1960-2000*, 1989

Autres

- *Échec et renouveau – L'évolution de la réglementation des monopoles naturels*, 1989
- *L'adaptation à la concurrence internationale – Les rapports à court terme entre les prix, les flux commerciaux et les facteurs de production dans les industries manufacturières canadiennes*, 1990
- *Changement structurel et adaptation*, 1990
- *Fusions et acquisitions de sociétés – Le point sur la rentabilité*, 1991
- *Soutien du revenu et propension au travail – L'expérience canadienne Mincome*, 1991

Documents

- *Enjeux des propositions récentes de réforme de la loi sur la faillite*

Documents de travail

- *Les aptitudes professionnelles et le secteur tertiaire*
- *La concentration dans le secteur financier canadien – La situation en 1987*
- *La participation du Canada à la Deuxième Enquête internationale sur les mathématiques*
- *Le rendement en sciences dans les écoles canadiennes – Comparaisons entre le Canada et certains pays*
- *Les critères d'admissibilité dans le cadre de la planification de l'emploi –Transférer le fardeau ou cibler l'aide ?*
- *L'étude des liens entre les générations*
- *Le chômage au Canada de 1977 à 1987*
- *Détérioration du capital environnemental et méthodes de comptabilité nationale*
- *Le chômage de longue durée au Canada*
- *Convergence économique, transfert de technologies et libéralisation des échanges*
- *Les jeunes travailleurs dans une économie de services*
- *Variations interrégionales du niveau général des prix en 1988*
- *L'anatomie des disparités*
- *Mobilité sectorielle de la main-d'œuvre et chômage au Canada*
- *Les déséquilibres structurels sur les marchés du travail au Canada*
- *Les écarts de salaires entre les industries et les salaires d'efficience – Certaines données canadiennes*
- *La disparité des taux de chômage – Analyse de l'impact de la structure économique*
- *La convergence entre biens et services – Analyse d'une hypothèse*
- *L'interdépendance des activités industrielles*

Au Courant

Un magazine à large diffusion abordant les thèmes suivants :

1989

- *Perspective 2000* : conférence sur les défis de demain;
- *Le nouvel espace financier* : points saillants du rapport du Conseil sur les institutions financières;
- *Patrimoines* : Vingt-sixième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

1990

- *Le pourtour du Pacifique* : les relations commerciales avec le Canada;
- *L'emploi dans une économie de services* : points saillants d'un rapport du Conseil sur la tertiarisation et la polarisation des emplois;
- *La relance du développement local* : points saillants d'un rapport du Conseil;
- *Transitions* : Vingt-septième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

1991

- *Le nouveau visage du Canada* : points saillants d'un rapport du Conseil sur l'incidence économique et sociale de l'immigration;
- *Un projet commun* : Vingt-huitième Exposé annuel du Conseil sur l'économie.

C. Index

A
Actes de colloque 28, 32
Administration 7, 8, 11, 12, 13, 14, 15, 26, 27, 28, 30
Agence canadienne de développement international 8, 18, 20, 27
Agriculture 32
Années-personnes 5, 9, 30
Asie-Pacifique 7, 8, 14, 18, 20, 24, 27
Au Courant 16, 33
Autorisations de dépenser 5

B
Besoins en personnel 30
Besoins financiers 5, 9, 10, 29

C
Chambre des communes 8, 21, 23
Chevauchement et dédoublement des services gouvernementaux 7, 15, 19, 26
Chômage 7, 19, 21, 24, 27, 32, 33
Comités du Sénat 8
Commerce et industrie 24, 27
Commerce international 27
Commerce interprovincial et compétitivité internationale 7, 15, 19, 26
Compétitivité et la performance commerciale 7, 8, 17, 20, 22, 27

D
Description du Programme 11
Développement régional 24, 27
Documents 8, 22, 28, 33
Documents sur le développement local 24, 27
Données sur le rendement 16
Dynamique de la pauvreté 7, 8, 14, 17, 20, 22, 25, 27

E
Éducation 7, 8, 13, 14, 16, 17, 20, 22, 24, 27
Efficacité du programme 15
Emploi dans le secteur tertiaire 8, 22, 25, 27, 32, 33
Explorations 26, 27
Exposé annuel (27e) 8, 21, 24, 25, 32, 33
Exposé annuel (28e) 7, 19, 21, 25, 32, 34
Exposé annuel (29e) 7, 15, 16, 25

G
Gestion des ressources humaines 7, 8, 15, 17, 20, 22, 24, 27, 32

I
Immigration 8, 20, 21, 23, 25, 27, 32, 34
Incidence de l'activité gouvernementale sur la compétitivité 7, 17, 20, 21, 26, 27
Initiatives 7, 16

J
Justification des ressources 16

L
Locaux 31

M
Mandat 11
Marchés du travail 32
Marché du travail et perfectionnement professionnel 24, 25, 27
Monographies 7, 8, 17, 20, 22, 28, 32

N
Niveau de vie 7, 11, 14, 19, 26

O
Objectif du Programme 11
Organisation du Programme 12

P
Patrimoines 32, 33
Perspective 2000 8, 22, 26, 27, 32, 33
Perspective de planification 13
Perspectives canadiennes pour l'an 2000 26, 27
Perspectives économiques 25, 27
Points saillants 7, 8
Politique sociale 25, 27
Pourtour du Pacifique 14, 33
Problèmes sociaux et finances publiques 25, 27
Programme d'activités 7, 14

Q
Questions opérationnelles 15
Questions relatives aux autochtones 7, 15, 19, 26

R
Rapport annuel 7, 28
Rapports de recherche 16, 26, 28, 32
Rapports de synthèse 7, 16, 24, 25, 26, 28, 32
Résultats financiers 9
Résultats par catégorie 23, 24, 25, 26, 27

S
Secteur céréalier des Prairies 27
Soins de santé 7, 8, 15, 17, 20, 21, 24, 26, 27
Soutien à la recherche 26, 27
Stratégie et adaptation des entreprises 7, 8, 14, 15, 19, 20, 24, 27
Structure par activité 13

T
Tendances 10, 16, 17, 18, 22
- Thailand Development Research Institute 7, 8, 18